



ESPERIENZA PROFESSIONALE

E' consulente di direzione e organizzazione dal 1990 e valutatore di performance dal 1997.

2015 – 1997 VALUTATORE DI PERFORMANCE

Valutatore di performance pubbliche in possesso dei requisiti previsti da ANAC/CIVIT, certificato ed inserito nel data-base valutatori ANCI, consulente e docente di Pubbliche Amministrazioni e Atenei in tema di valutazione di performance, prevenzione della corruzione, trasparenza e controlli interni. Per ANCI ha progettato i corsi nazionali per la certificazione degli Organismi Indipendenti/Nuclei di Valutazione dei Comuni e vi ha stabilmente prestato docenza (2011/2013). E' docente per il Ministero della Funzione Pubblica – FORMEZ (dal 2011), per TSM Trentino School of Management (2015), per il Master Universitario di II livello "Direzione Aziende Pubbliche" dell'Univ. di Verona (2011), per l'Univ. di Brescia (2004), per SSPAL Scuola Superiore Pubbl. Amm.ne Loc. (2010/12), per CERISDI, CUOA, Ernst & Young e altre agenzie formative ed Enti.

Applica diverse metodologie di valutazione di performance organizzativa/individuale, controllo direzionale e supporto alla formulazione di strategie (BSC Balanced Scorecard di Norton/Kaplan, CAF Common Assessment Framework, Goal Setting di Latham/Locke e altre; in ambito sanitario l'approccio del Laboratorio Management & Sanità, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa - protocollo Ministero Funzione Pubblica/FIASO).

Attualmente presiede/è membro dei seguenti Nuclei di Valutazione o Organismi Indipendenti di Valutazione (questi ultimi solo ove di seguito specificato OIV):

- **Regioni e Province Autonome:** presiede l'OIV della Regione Abruzzo e il Nucleo di Valutazione della Provincia Autonoma di Trento;
- **Province:** presiede i Nuclei di Valutazione delle Province di Ascoli Piceno e Prato;
- **Comuni e altri Enti:** Nucleo di Valutazione dei Comuni di Ravenna, Cremona, La Spezia, Fidenza PR, Salsomaggiore PR, Fiorenzuola PC, Maranello MO, Fondi LT, Adria RO, Castelmasa RO, Tribano PD, Codevigo PD, Quarrata PT, Monsummano PT, Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione Comuni Valdenza RE; Unione Comuni Tresinaro Secchia RE, Unione Montana Parma Est PR; Unione Montana Mugello FI, Unione Comuni Basso Vicentino VI, Convenzioni: capofila S. Benedetto VdS BO, capofila Monselice PD e capofila Lonigo VI;
- **Enti Parco Regionali** Emilia Occidentale, Emilia Centrale e Delta Po;
- **Sanità:** Regione Toscana - Società della Salute Mugello e FI Nord Ovest;

Ha concluso i seguenti incarichi in organismi/nuclei di valutazione:

Province: Reggio Emilia (2009/14), Gorizia (1997/2003), Teramo (2000/09). **Comuni e Unioni:** Belluno (1999/2006), Cento FE (2010/15), Giulianova TE (2004/09), Arese MI (2010/13), Bollate MI (2010/15), Sissa PR (2013), Anguillara V. PD (2014), Arcugnano VI (2013/14), Convenzione capof. Tribano PD (2010/14), Convenzione capof. Longare VI (2010/14), Convenzione Felino PR (2010/14) e altri. **Consorzi Universitari e altri Enti:** Cons. Univ. Piceno AP, Verona, Friuli UD, Ragusa, Terni (2000/2013); ACER Reggio Emilia e ACER Modena (1998/2005).

E' consulente in tema di valutazione di performance, controlli e anticorruzione per:

Ministero Funzione Pubblica - FORMEZ (dal 2011), **Regioni:** Campania 2012-2014, Calabria 2013 – 2014, Consiglio Reg.le Abruzzo 2012, Consiglio Reg.le Emilia Romagna 2011, Aziende regionali Sarde 2012; ARPA Sicilia 2014; **ANCI** (2010/13), **SSPAL** Scuola Superiore Pubblica Amm.ne Locale (2010/12); **ANCI Emilia-Romagna** (2008/15); **UPI Emilia-Romagna** (2007/10); **Aziende Sanitarie** (ASL 5 La Spezia 2010, ASL 7 Carbonia - Iglesias 2011); **Atenei** (Istituto Italiano di Scienze Umane FI 2011; SUN Seconda Università di Napoli 2013; Politecnico di Bari 2014, Univ. Mediterranea Reggio Calabria 2013 e altri); **Comuni** (Lecco 2001, Ferrara 2003); **Province**



CURRICULUM VITAE EUROPEO DI PIETRO BEVILACQUA

(Potenza 2011, Monza – Brianza 2011). **Altri Enti:** Patto Territoriale Area Berica VI 2007; ex Comunità Montana del Giovo SV 2000/2006; Gruppo HERA ex ACEA FE 2005 e altri. Per **ANCI e UPI Emilia-Romagna** ha partecipato al tavolo per l'applicazione del DLgs 150/2009 (2010).

E' autore/co-autore/curatore di pubblicazioni su controlli e valutazione nella PA per gli editori Maggioli (2012-13), IPSOA (1999, 2000, 2001, 2011), Forum Media VR (2010-11-12), e su detti temi è relatore a convegni nazionali e internazionali (ved. allegato);

E' consulente in tema di contrattazione decentrata integrativa; progetta ed applica sistemi motivazionali; attua pesatura di posizioni dirigenziali e apicali. Inoltre è:

- Membro del Comitato dei Garanti del Comune di Porto S. Giorgio FM (2010);
- socio Associazione Italiana Valutazione dal 1999 al 2013 e socio APCO Associazione Professionale Consulenti di Organizzazione dal 2015, al cui codice deontologico aderisce;
- ha partecipato all'Osservatorio sui Nuclei di Valutazione della Facoltà di Psicologia dell'Università di Padova (prof. V. Majer) 1999;

2015 – 1990 CONSULENTE DI DIREZIONE

opera in prevalenza su **controllo strategico, ciclo della performance, controllo di gestione** per Atenei, Pubbliche Amministrazioni centrali e locali; effettua analisi e revisioni macro e micro organizzativa, consulenza su politiche e strumenti di valorizzazione del personale.

Alcuni tra gli incarichi più recenti:

- 2015** **Unione Sorbara MO** – formazione sul DUP parte strategica per conto di ANCI;
- 2015** **Ministero Funzione Pubblica – FORMEZ:** Progetto “**Assistenza ai piani di riassetto delle Province dopo la L. 56/2014**”, consulente esperto per la Città Metropolitana di Napoli e per le Province campane e molisane;
- 2015** **Ministero Funzione Pubblica – FORMEZ:** Progetto “**Valutazione delle performance – Grandi Enti**”, consulente esperto per il Comune di Palermo sull'impostazione della parte strategica del DUP;
- 2015 – 2012** **Ministero Funzione Pubblica – FORMEZ: progetto “Performance PA”**, coordinatore tecnico, consulente esperto e docente in tema di *performance plan*, indicatori, valutazione di performance organizzativa e dirigenziale. Destinatari: Atenei, Regioni ed Enti Locali Obiettivo 1 (Calabria, Campania, Puglia e Sicilia);
- 2015 - 2014** **Comune di Ascoli Piceno, San Benedetto d/T AP, Sarno SA, Pompei NA, Grottaglie TA, Erice TP, Comuni del Polesine (province di RO, FE e VE), Comuni della Valle Caudina (CE/BN); Comuni del basso padovano, Unione dei Comuni della Bassa Reggiana RE, Azienda Servizi Bassa Reggiana e altri:** docente su prevenzione della corruzione, trasparenza e controlli interni;
- 2014** **Ministero Funzione Pubblica – FORMEZ: progetto “Programma integrato capacità istituzionale Regione Campania”**, consulente esperto per l'impostazione metodologica e la pesatura delle posizioni dirigenziali della Regione Campania (circa 200 posizioni);
- 2014 – 2013** **Università Politecnica delle Marche (AN) Dipartimento di Management:** macro diagnosi organizzativa e analisi comparativa dell'assetto organizzativo di UnivPM;
- 2014** **Unione dei Comuni del Sorbara (MO)** proposta di revisione statutaria, regolamentare e macrostrutturale dell'Unione dopo la Legge regionale di riordino territoriale della Regione Emilia-Romagna e l'individuazione degli ATO;
- 2013 – 2011** **Associazione Naz.le Consorzi Universitari Roma:** Segretario Generale;
- 2013 – 2011** **Ministero Funzione Pubblica – FORMEZ: progetto “Innovare”**, consulente esperto in tema di valutazione di performance organizzativa di Atenei e Pubbliche amministrazioni e di valutazione individuale della dirigenza pubblica. Impostazione metodologica di strumenti valutativi, formazione di valutatori interni. Destinatari: Regioni Obiettivo 1 (Calabria, Campania, Puglia e Sicilia), Enti Locali ed Atenei;
- 2013 – 2011** **ANCI Associazione Nazionale Comuni d'Italia** - progettazione e docenza ai corsi nazionali ANCI per l'accredito dei membri di Nuclei di Valutazione/OIV;
- 2012 – 2010** **ANCI Emilia-Romagna** Membro del Comitato tecnico-scientifico DLgs 150/2009;
- 2011 – 2010** **SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale – Regioni Emilia Romagna, Campania, Liguria, Piemonte, Lombardia, Puglia:** docente ai corsi per Segretari Generali sulla valutazione di performance post DLgs 150/2009;
- 2011** **Università di Verona** Docente al Master II livello “Direzione Aziende Pubbliche”;
- 2011** **INPS Direzione Regionale Veneto:** formazione manageriale dirigenti.



CURRICULUM VITAE EUROPEO DI PIETRO BEVILACQUA

Ulteriori esperienze professionali:

- 2015 - 2011** **Studio Bevilacqua di P. Bevilacqua & C. SAS, Reggio Emilia:** socio accomandatario;
2009 - 2004 **VALORE srl società di consulenza** – amministratore unico
2008 – 2005 **European Trust SpA, Gruppo UNICREDIT** – membro CdA;
2004 **Università di Brescia** Dipartimento di Economia, Relatore sull'evoluzione normativa delle Fondazioni ex bancarie
2004 **Università di Modena e Reggio Emilia** - Facoltà di Ingegneria Gestionale prof. D. Macri, co-relatore a tesi di laurea sul controllo di gestione
2004 – 1998 **Opinionista** del quotidiano economico **ITALIA OGGI** (ved. allegato);
2004 – 1999 **Fondazione Cassa di Risparmio di Reggio Emilia “Pietro Manodori”** - membro del Consiglio Generale;
2004 – 2000 **Università di Modena e Reggio Emilia** – membro CdA;
2003 – 2000 **ACRI Associazione tra le Casse di Risparmio**, Roma - membro Commissione Nazionale Comunicazione Esterna;
1991 - 1988 **Business partner IBM Italia Spa** - imprenditore;
1988 - 1987 **GENERAL ELECTRIC S.p.A.** - *Area Manager* Sistemi Informativi territoriali;
1987 - 1981 **HONEYWELL INFORMATION SYSTEMS ITALIA S.p.A. (poi Bull Italia)** - Direttore ufficio interregionale Nord Est per la Pubblica Amministrazione locale.

Inoltre, nel periodo 2015/1991, ha operato per le seguenti Pubbliche amministrazioni e aziende:

- Comuni:** ANCI Nazionale, ANCI Emilia-Romagna, Milano, Palermo, Venezia, Catania, Trieste, Pescara, Cremona, Ravenna, Aosta, Reggio Emilia, Ferrara, Mantova, Massa, Belluno, Gorizia, Cinisello Balsamo MI, Giulianova TE, Civitanova Marche MC, Fondi LT, Cento FE, Maranello MO, Scandiano RE, Guastalla RE, Adria RO, Arese MI, Bollate MI, Thiene VI, Lonigo VI, Casarano LE, Grottaglie TA e altri;
al Comune di Trieste è stato membro del Nucleo Stabile per il Cambiamento Organizzativo per nomina del Sindaco Riccardo Illy il 20.03.1996;
- Province/CM** Città Metropolitana di Napoli, UPI, Roma, Milano, Trieste, Potenza, Reggio Emilia, Pistoia, Prato, Ravenna, Teramo, Ascoli Piceno, Ferrara, Pesaro, Latina, Gorizia, Cagliari, Olbia Tempio e altre; per la Prov. di Roma è nella Commissione per i sistemi informativi (1998/99) e consulente del DG prof. M. A. Pazzaglia.
- Unioni:** Un. Mugello FI, Un. Montana Parma Est; Un. Basso Vicentino VI, Un. Sorbara MO, Un. Bassa Reggiana RE, Un. Valdenza RE, Un. Tresinaro Secchia RE e altre;
- Atenei:** Seconda Università di Napoli SUN NA; Università Politecnica delle Marche AN; Istituto Italiano di Scienze Umane SUM FI e altri;
- Regioni:** Abruzzo, Calabria, Campania, Emilia-Romagna, Reg. Aut. Sicilia; Reg. Aut. Sardegna; Prov. Aut. Di Trento, Cons. Reg. Abruzzo, Campania, Emilia-Romagna;
- Sanità:** AUSSL 12 Veneziana, AUSSL 18 Este PD; ASL 5 La Spezia, ASL 7 Carbonia – Iglesias, Società della Salute fiorentine;
- Altri Enti:** Ministero Funzione Pubblica – FORMEZ; INPS; SSPAL Scuola Superiore Pubblica Amministrazione Locale Roma; CERISDI Palermo; Consorzi Universitari di Brescia, Udine, Verona, Ascoli Piceno, Ragusa, Associazione Nazionale Consorzi Universitari; CCIAAA dell'Emilia Romagna; IACP/ACER (RE, MO, AO); ASC Casarano LE; Patti Territoriali Nord Barese/Ofantino, Altobelice-Corleonese, Calatino, Area Berica VI e altri;
- Aziende:** IBM MI, Ely Lilly FI, Confindustria Roma, Gruppo HERA BO, IPSOA MI, IFOA RE, UNISYS MI, Ernst & Young Roma ed altre.

2015-1991 **SERVIZI SVOLTI IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE**

- **Impostazione di Controllo strategico, Linee Programmatiche di Mandato, Piano Generale di Sviluppo, DUP parte strategica** (dal '96 a oggi Prov. di Ravenna, Comuni di Trieste, Lonigo VI, Scandiano RE, Guastalla RE, ANCI e UPI Emilia-Romagna, e altri);
- **Impostazione di Controllo di gestione, ciclo della performance, DUP operativo e PEG/PDO**, (tra gli altri, dal 1995 a oggi Comuni di Trieste, Venezia, Maranello MO, Lonigo VI, Sarego VI);
- **Contabilità analitica** (2003-2005 formatore sul tema per i dirigenti della Reg. Abruzzo);



CURRICULUM VITAE EUROPEO DI PIETRO BEVILACQUA

- **Revisione macro/microstrutturale** (dal 1991 a oggi ha operato tra gli altri per i Comuni Trieste, Mantova, Pescara, Belluno, Gorizia, Civitanova Marche MC, Cinisello Balsamo MI, Guastalla RE, Maranello MO, Lonigo VI, Longare VI, Unione del Sorbara MO);
- **Analisi dei carichi di lavoro e revisione delle dotazioni organiche** (dal 1993 al 2000 ha operato tra gli altri per i Comuni di Mantova, Pescara, Rovigo, Venezia, Trieste, Aosta)
- **Business Process Re-engineering - analisi e revisione di processi operativi** (dal 1995 ha operato tra gli altri per INPS, Comune Trieste, Comuni Comprensorio Ceramico MO);
- **Consulenza di direzione, organizzazione e formazione su servizi diversi**, tra i quali:
 - **Immigrazione e sicurezza**: progetti di intervento intersettoriali pluriennali (Com. di Maranello MO 2006 e di Lonigo VI 2008);
 - **SUAP** (dal 2001 ha operato per Patti Territoriali Calatino, Altobellice - Corleonese, Berico, A.S.C. Casarano LE, Com. Thiene VI, Unione Terre Castelli MO);
 - **Servizi Cimiteriali** (dal 1999 al 2008 ha operato per i Comuni di Trieste, Belluno, Cinisello Balsamo MI, Feltre BL e altri);
 - **Servizi per l'Impiego** (anni 2001/2005 Province di RE, MC, PU);
 - **Programmi/interventi comunitari e programmazione negoziata** (2003 Patti Territoriali Calatino CT e Altobellice-Corleonese PA, 2004 Regione Abruzzo)
 - **Gestione associata di servizi Comunali** (dal 2000 al 2015 ha operato per la Com. Mont. del Giovo SV, per l'Ass. di comuni Terre del Mito MO, Unione Comuni Bassa Reggiana RE, Unione del Sorbara MO e altri);
- **Rendicontazione sociale** (è tra i curatori del primo Bilancio Sociale della Provincia di Roma 1999, collabora ai Bilanci Sociali del Com. Maranello MO e di Fondazioni bancarie/ACRI Roma);
- **Stesura/revisione di schemi di Statuto e di Regolamenti** in materia di organizzazione, schemi di **Carte dei Servizi** e **contratti di servizio** (dal 1995 per i Com. di Trieste, Reggio Emilia e altri);
- **Analisi/revisione flussi documentali, procedure archivistiche** anche in applicazione DPR 445/2000 (dal 1996 per i Comuni Mantova, Trieste, Patto Area Berica e altri);
- Organizzazione di **Benchmark internazionali** su: TPL, sistemi previdenziali e pensionistici, organizzazione servizi locali, governo del territorio, servizi cimiteriali. Ha tenuto rapporti con PA locali europee (Rete "Municipia", Barcellona, Nizza, Brest, Epernon, Colonia, Graz, Lubiana SI, Pola Hr) ed extraeuropee (Tel Aviv Isr).
- Membro commissione di concorso per dirigenti pubblici e co-relatore a tesi di laurea su controllo di gestione negli EELL (UniBO 2008, prof. Macri).

In tema di **comunicazione organizzativa**, ha gestito i seguenti interventi:

- **Comunicazione istituzionale integrata**: piano di comunicazione del primo PTCP Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale della Provincia di Milano (1999-2000), programmi d'area vasta e transfrontalieri per il Comune di Gorizia (1997), per Centri territoriali per l'Impiego delle Province di Reggio Emilia e Macerata (2002-03), sui temi del Segretariato Sociale per il Com. di Catania (2003);
- Progettazione e docenza a **corsi per addetti URP/Uffici Stampa** L. 150/2000 e DPR 422/2001 Consulenza e formazione per l'attivazione di **URP** (2000-2004 Com. del distretto ceramico RE/MO, Prov. di Modena e Lecce, altri Enti);
- Formazione in tema di **Marketing territoriale** (2004 Prov. di Modena, 2007 Patto Area Berica, 2008 Comune di Thiene, 2008 Centro Servizi Territoriale di Casarano LE e altri).

2015-1991 SERVIZI SVOLTI IN MATERIA DI FORMAZIONE

Si occupa di formazione, valorizzazione e motivazione delle persone nelle organizzazioni complesse e nella PA dalla fine degli anni '80. Progetta e realizza azioni di alta formazione per FORMEZ – Ministero della Funzione Pubblica, per la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale SSPAL e per primarie agenzie formative e di consulenza pubbliche e private tra cui Ernst & Young, IFOA e altre. Progetta sistemi formativi, strumenti per la mappatura delle competenze e la valutazione d'impatto della formazione, è consulente su questo tema di soggetti pubblici e privati, collabora con FORMEZ, ANCI e UPI.

Progetta, coordina e attua interventi di alta formazione per pubblici amministratori, dirigenti pubblici e privati, funzionari e personale operativo, tra cui

- FORMEZ e SSPAL Scuola Superiore della PA Locale 2010 - 2015



CURRICULUM VITAE EUROPEO DI PIETRO BEVILACQUA

- Unioncamere Emilia-Romagna 2005/2010, Sanità Pubblica: AUSSL 12 Veneziana 2000, AUSSL 18 Este, ASL Carbonia 2008, 2009, 2011
- INPS: Direzione Reg.le Veneto, anni 2010 e prima 1996/97/98 – Direzioni. Reg.li Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia anni 1996/97/98;
- Regioni Emilia-Romagna 2004-08, Abruzzo 2004-07, Calabria 2000, Comuni di Trieste 1999/2000, Venezia 1997/98, Catania 2005, Belluno 2003/04/05/06;
- Unioni/Associazioni di Comuni/Comunità Montane delle Regioni Emilia Romagna, Liguria, Puglia, Veneto e Regione Autonoma Siciliana, tra il 1996 e 2015;
- Federmanager Emilia Romagna 2004 e molte altre agenzie formative

Progetta e applica strumenti di formazione a distanza e di e-learning rivolti a dirigenti, funzionari e personale operativo pubblico, tra cui

- FORMEZ *webinar* sui temi della riforma, 2012/2015; Patti Territoriali Regione Puglia e Regione Autonoma Siciliana 2000/01/02/08, Area Sistema Casarano LE 2007/08, Associazione Intercomunale Distretto Ceramico MO 2004/05/06/07, Unioncamere Emilia Romagna 2003/04/10 e altri Enti locali diversi

Progetta e conduce *Project Work* e sessioni di formazione *on the job* per pubblici amministratori, dirigenti, funzionari e personale operativo, tra cui

- FORMEZ 2011 – 2015; Provincia di Milano 1998/99, INPS Direzioni Regionali Veneto, Trentino Alto Adige e Friuli Venezia Giulia 1998/2010, PIT 9 Salentino LE 2006/07/08, PIT 3 Nord Barese 2007, Unioni/Associazioni di Comuni delle Regioni Emilia Romagna e Puglia 2004/05/06/07/08, altri Enti locali diversi 1995 – 2015;

Progetta e applica strumenti di rilevazione dei fabbisogni formativi basati sulla mappatura delle competenze e misurazione dei *gap*

- Unioni di Comuni in Emilia Romagna e Puglia 2006/07/08/09, Province dell'Emilia Romagna 2007/2010, Comuni Maranello MO 2006, Casarano LE 2008-2009, altri Enti;

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Studi Maturità classica, a. s. 1973/74, Liceo Classico Ariosto di Reggio Emilia;
Laurea in Lettere Moderne, Università di Bologna, votazione 110/110 *cum laude*, a. a. 1978/79.

Formazione post laurea

2015-1992 investe costantemente nella propria autoformazione e formazione sui temi dell'innovazione nelle organizzazioni complesse, diritto amministrativo e ordinamento del settore pubblico, gestione del personale e strumenti di *management*. Frequenta corsi, seminari e *workshop* di livello universitario in Italia e all'estero (tra cui SDA Bocconi – NETCAP Network conti e controlli nelle Amm.ni Pubbliche, SSPAL, FORMEZ, AICCON Bertinoro FO, Trentino School of Management). Tra gli ultimi corsi frequentati:

Management pubblico come leva per lo sviluppo, Trentino School of Management, Trento, docenti prof. S. Cassese ed altri, maggio 2015;

Contabilità Armonizzata Maggioli Formazione, Bologna luglio 2013;

MEPA CONSIP Mediagraphic, Bologna febbraio 2013;

AVCPASS Mediagraphic, Trieste maggio 2013;

Corsi SSPAL per Segretari e dirigenti sul DLgs 150/2009, 2011/12;

Corso ANCI per OIV, Roma/Milano 2013.

1991-1981 per conto di Honeywell, General Electric e IBM, frequenta *master* e corsi di livello universitario sui temi del *Management & Business Administration*, della comunicazione organizzativa e dei sistemi informativi, tra cui

Master in Management & Business Administration (Politecnico di Milano e Scuola di Alta Formazione Honeywell Italia – durata 6 mesi),

Master in Management I e II livello (Scuola di Alta Formazione Honeywell Italia e Politecnico di Milano – durata 2 mesi),

Comunicazione organizzativa (Scuola Aziendale General Electric e Gruppo Galgano),

Metodologie di analisi strutturata e reti di Petri (INSIEL).



CURRICULUM VITAE EUROPEO DI PIETRO BEVILACQUA

Studi e stage all'estero

- 2002** London (UK) "Evaluation and No Profit";
2000 Barcelona (E) "I sistemi cimiteriali nei contesti metropolitani", *Serveis Funeraris*;
1988 New York/Rochester (USA) e Toronto (CANADA) "Evoluzione delle tecnologie nell'elaborazione distribuita dei dati", IBM International;
1987 Paris (F) "Applicazioni informatiche avanzate per la cultura" Honeywell Bull Italia, BULL France e IBC Regione Emilia Romagna;
1986 Madrid (E), seminario "Applicazioni informatiche gestionali avanzate in Europa nel settore pubblico" Honeywell Bull Europe;
1985 Nice (F), seminario "Informatica individuale e evoluzione dei sistemi informativi delle Pubbl. Amm.ni Europee", Bull France.

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	Italiano		
Altre lingue	Comprensione	Parlato	Scritto
Inglese	Buona (C1)	Buono (C1)	Buono (C1)
Francese	Buona (C1)	Discreto (B2)	--
Spagnolo	Buona (C1)	Discreto (B2)	--

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Utilizza correntemente: MS/Office (Word, Excel, PowerPoint, MS Project) e analoghi Open Office; WEB e motori di ricerca; ha utilizzato MOODLE come piattaforma di e-learning; ha utilizzato Operating System GCOS6, GCOS7 e MSDOS, linguaggi di programmazione COBOL74 ed RPGII, metodologia di analisi strutturata DAFNE.

CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI

La managerialità maturata in Italia e all'estero nelle aziende multinazionali in cui ha iniziato la propria attività lavorativa e la successiva esperienza imprenditoriale hanno consolidato nel sottoscritto orientamento al risultato, capacità di direzione e di motivazione delle persone. Nell'attuale attività di consulenza interagisce con i vertici di organizzazioni complesse e coordina team interdisciplinari per risolvere snodi strategici organizzativi e gestionali di elevata complessità. Sa correlarsi in modo costantemente positivo con clienti, collaboratori, colleghi e gruppi di lavoro per raggiungere gli obiettivi. Mediante formazione e costante autoformazione potenzia e aggiorna sistematicamente sia i propri strumenti professionali, sia le proprie capacità di relazione e comunicazione, aspetti che reputa entrambi determinanti per il successo del proprio lavoro e per la soddisfazione dei clienti.

CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Sia nelle aziende multinazionali in cui ha operato, sia da imprenditore, ha diretto strutture tecniche, commerciali e di staff (fino a 50 unità di personale di elevata qualificazione), così maturando una esperienza compiuta e diretta nel coordinamento di organizzazioni multifunzionali complesse. Attualmente è spesso chiamato a coordinare e portare al risultato gruppi di lavoro spesso eterogenei, operanti su progetti interdisciplinari complessi e di ampia estensione temporale. Il sottoscritto risponde dei propri risultati e di quelli del proprio team sia direttamente alla propria committenza, sia alle aziende o raggruppamenti di imprese aggiudicatrici degli interventi affidati.

Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali a' sensi DLgs 196 del 30/03/2003, autocertifica i contenuti del presente curriculum a' sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000 e dichiara di essere consapevole delle conseguenze derivanti da dichiarazioni mendaci a' sensi dell'art. 76 DPR 445/2000

Reggio Emilia, 15/11/2015

Pietro Bevilacqua



Allegato 1 di 2 pagg.) Pubblicazioni e attività convegnistica

PUBBLICAZIONI IN TEMA DI VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE

- Co-autore, con il prof. Giancarlo Vecchi ed altri, dell'opera "La gestione della performance in ottica sistemica", Ministero della Funzione Pubblica - FORMEZ – e-book in preparazione (prev. 11/2015);
- Co-autore dell'opera "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale" ed. 2013 dopo il DL 174/2012" (a cura del prof. Stefano Pozzoli) ed. Maggioli 2013, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- Co-autore dell'opera "Il sistema dei controlli nell'Ente Locale" (a cura del prof. Stefano Pozzoli) editore Maggioli 2012, in cui è autore della sezione "Valutare la dirigenza pubblica";
- Co-autore dell'opera "Lavoro pubblico: dirigenti e dipendenti della nuova Pubblica Amministrazione" editore Forum Media Verona 2012, a cura di Federico Fontana;
- Autore, con G. Vannutelli, di "L'applicazione delle fasce di merito alle Autonomie Locali" in "Azienda Italia" ed. IPSOA, numero di aprile 2011;
- Curatore e co-autore dell'opera "Manuale pratico per l'applicazione della Riforma Brunetta" editore Forum Media, Verona 2010-2011, in cui è autore delle sezioni "Trasparenza" 26 pagg.; "Piano della performance, misurazione e valutazione" 45 pagg.; "Premialità e merito" 67 pagg.; "Sanità pubblica e Riforma Brunetta: protocollo FIASO e progetto SIVEAS";
- Co-autore dell'opera "Guida agli Enti Locali" IPSOA, Milano, edizioni 1999/2000/2001 (a cura del prof. Massimo Bianchi UniBO), in cui è autore delle sezioni: "Definizione e misurazione degli obiettivi" (pag. 545/557), "Valutare le prestazioni" (pag. 559/578), "Nucleo di valutazione" (pag. 659/672), "Strumenti di lavoro per valutare la dirigenza e il personale dopo CCNL 1998/2001 e D. Lgs. 286/99";
- "Nuclei di valutazione in campo sul CCNL: problemi e prospettive" in "Italia Oggi" del 7/05/1999,
- "Nasce anche nell'Ente Locale il mercato del lavoro" in "Italia Oggi" del 20/04/2000
- "Un'esperienza di formazione manageriale per dirigenti medici psichiatri nella sanità pubblica veneziana", in "Economia di gestione nei servizi psichiatrici del centro storico di Venezia", a cura dott. Fabrizio Ramacciotti, Venezia, 2000;
- "Valutare le prestazioni nella PA locale" (dispensa SAL – Viareggio, 1998/2001);
- "Valorizzazione del personale dopo la Direttiva Frattini" (dispensa SAL – Viareggio, 2002);
- "Valutare", Noventa Vicentina, 2007 in www.pattoareaberica.it

PUBBLICAZIONI IN TEMA DI ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE

- Co-autore de "La Pubblica Amministrazione di fronte all'Europa. Tre culture dello stato a confronto: Austria, Italia, Slovenia", Cesena 1998, in cui è autore della sezione "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- "Bilancio di Fine Mandato della Provincia di Roma", Roma, 1998 (in colophon); membro del Comitato Tecnico Scientifico.
- "Programmi e partecipazione: il cittadino al centro della politica" in "Italia Oggi" del 23/04/1999,
- "Il legislatore renda cogente il bilancio di fine mandato" in "Italia Oggi" del 30/04/1999,
- "Il controllo strategico dopo il D. Lgs. 286/99 e la L. 265/99" in "Italia Oggi" del 10/12/1999;
- "Per l'applicazione di un Sistema di Qualità alla gestione documentaria dell'Ente Locale", in "Atti", numero monografico di "Rassegna degli Archivi di Stato", Poligrafico dello Stato 1998;
- "Il Cliente interno ed esterno" (dispensa SAL Viareggio, 2001);
- "Pianificazione e controllo nelle Fondazioni bancarie" in "Italia Oggi" del 22/02/2003;
- "Enti Locali e sviluppo del territorio", Forum PA Roma, 2004 www.forumpa.it/forumpa2004
- Convegno UPI nazionale "100 indicatori per 100 Province", relazione dal titolo "La dimensione sovra aziendale del controllo di efficacia nella Pubblica Amministrazione" Parma 25 gennaio 2006 in Atti del Convegno, UPI Emilia-Romagna, 2006 (pubbl. sito UPI E-R);
- Co-autore della sezione "Pianificazione e controllo nelle Province dell'Emilia Romagna: analisi di efficacia", in "Rapporto ABS Analisi di Bilancio e dei Servizi", UPI Emilia-Romagna 2006 (sito UPI E-R)
- "Marketing territoriale – strategia e obiettivi per il territorio", 2007 in www.areasistema.it
- "I processi di internazionalizzazione delle imprese", 2007 in <http://www.comcam.info>
- Intervista in "Le Province", Numero 6 Novembre-Dicembre 2009, "L'esperienza delle Province dell'Emilia-Romagna", pagg. 36-39



CURRICULUM VITAE EUROPEO DI PIETRO BEVILACQUA

RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI E INTERNAZIONALI

- Nel 2014 è relatore e chairman al convegno sul ciclo della performance negli Atenei c/o ForumPA 2014;
- Nel 2013 e 2014 è relatore a convegni nazionali sulla valutazione di performance nella PA e negli Atenei, a Napoli, Bari (PoliBA e A. Moro), Reggio Calabria, Messina (ved., tra gli altri, sito www.formez.it);
- Relatore al convegno nazionale "Valutazione delle performance nelle Università", Napoli 29 e 30/11/2012;
- Relatore all'Assemblea Naz.le ANCI Bologna, 10/10/2012, convegno sugli Organismi di Valutazione ;
- Relatore ai convegni Formez sulla Riforma Brunetta, Firenze 23/05, Bologna 06/04 e Bari 12/04/2011;
- Relatore al convegno "La Riforma Brunetta e la manovra estiva", relazione sul tema "Il punto sulla Riforma Brunetta" Scandiano RE 23/11/2010, intervento pubblicato in www.comune.scandiano.re
- Relatore al convegno "Le novità normative in tema di rapporto di lavoro pubblico: il D.Lgs. 150/2009", 10/05/2010, CCIAAA di Parma, pubblicato in www.provincia.parma.it/dlgs150 .
- Chairman e relatore al Seminario ANCI Emilia-Romagna sulla Riforma Brunetta BO 22/02/2010
- Relatore su "Applicazione della Riforma Brunetta ai piccoli Comuni" alla 4° Assemblea Regionale ANCI Piccoli Comuni – Zibello PR, 26/01/2010, intervento pubblicato in www.anci.emilia-romagna.it
- Relatore su "Cosa cambia con la Riforma Brunetta nei sistemi di valutazione" al convegno "La Legge 15 e il DLgs 150/2009 – aspetti applicativi", Scandiano RE 11/12/2009;
- Chairman convegno ANCI Emilia-Romagna "Programmare il mandato", Bologna 18/05/2009;
- EuroPA 2009 – Rimini – con relazione dal titolo: "Progetto PCV: analisi dello stato degli strumenti di Programmazione Controllo e Valutazione nei Comuni dell'Emilia-Romagna con più di 30000 abitanti", Rimini 4 Aprile 2009, pubblicata in www.anci.emilia-romagna.it
- Chairman Convegno "Consorzi Universitari e sviluppo del territorio", Rep. San Marino RSM, ottobre 2007;
- Chairman Convegno "Controllo di gestione e piccoli comuni", Lonigo VI, maggio 2005;
- Relatore al Convegno "Università, ricerca e territorio", Reggio Emilia, febbraio 2004;
- Forum PA 2004, relatore al Convegno "Enti Locali e sviluppo del territorio", Roma, maggio 2004, (in Atti);
- Chairman Convegno regionale IFOA "Formazione e bilancio delle competenze nella Pubblica Amministrazione" Bologna, 28 febbraio 2003;
- Relatore al Convegno Nazionale "Valutare i progetti nelle Fondazioni Bancarie" ACRI Roma, 11/3/2003;
- Relatore al ciclo di Convegni del Commissariato di Stato per la Regione Sicilia "La formazione del personale nel Pubblico dopo la Direttiva Frattini", Palermo/Catania/Enna, maggio 2003.
- Relatore al Convegno internazionale "Evaluation and No Profit", Londra, ottobre 2002;
- Chairman Convegno Comune di Belluno "L'autoformazione nella PA" BL, 12/2002;
- Relatore al Convegno "La valutazione della dirigenza nei servizi psichiatrici", Padova, 05/2001;
- Relatore al Convegno "Controllo dei costi e budgeting nei servizi psichiatrici", Udine, 04/2000;
- Seminario Reg.le IACP, Bologna Maggio 2000, relazione dal titolo "Direzione per obiettivi e valutazione della dirigenza negli IACP emiliani", Bologna, 2000;
- Convegno internazionale SVIMAP Network Universitario "Il processo di managerializzazione della Pubblica Amministrazione", Cagliari, 24 e 25 settembre 1999, con relazione dal titolo "Politiche del personale e mercato del lavoro negli Enti Locali dopo il CCNL 1999: scenario e prospettive";
- Relatore al Convegno Nazionale "Labirinti di carta. L'archivio comunale: organizzazione e gestione della documentazione a 100 anni dalla Circolare Astengo", Modena, gennaio 1998;
- CNEL Prima Conferenza Nazionale "La valutazione nella Pubblica Amministrazione Locale: modelli teorici ed esperienze a confronto", CNEL, Roma 4 - 5 giugno 1998, con relazione dal titolo "Nuclei di Valutazione: rilettura critica di un'esperienza e nuove opportunità";
- Convegno "Bilancio di Mandato", Apecchio (PS), 11/9/1998, con relazione dal titolo "Una metodologia d'approccio al Bilancio di Fine Mandato";
- Convegno CISPEL - Lega delle Autonomie "La finanza locale 1999", , Roma 12 novembre 1998, con relazione dal titolo "Struttura del Bilancio di Mandato, certificazione, comunicazione e par condicio", Roma, Cispel, 1998;
- Convegno Internazionale SVIMAP Network Universitario "Tre Pubbliche Amministrazioni a confronto: Italia - Austria - Slovenia", Gorizia, aprile 1997, con relazione su "Gli archivi nei processi di riorganizzazione degli Enti Locali italiani";
- Convegno nazionale INPS "Formazione manageriale, chiave del cambiamento"- Venezia, Cà Farsetti, giugno 1997, con relazione su "Marketing interno e formazione manageriale".

Reggio Emilia, 15/11/2015

Pietro Bevilacqua