



Dec. di Medaglia
d'oro al V.M

PROVINCIA DI MASSA – CARRARA

UFFICIO PRESIDENZA

Massa – Palazzo Ducale – Piazza Aranci 35 Tel. 0585/816514

Massa, 23 ottobre 2025

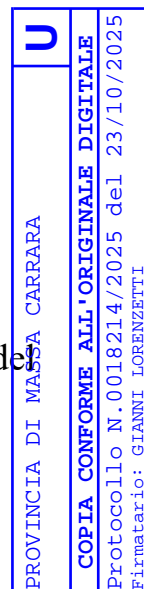
Alla Corte Dei Conti
Sezione Regionale di controllo
Via de' Servi, 17
FIRENZE

OGGETTO: Trasmissione relazione di fine mandato.

Si trasmette in allegato la relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del
D.Lgs 06.09.2011 n. 149, certificata dall'organo di Revisione dell'Ente.

La relazione sarà pubblicata in data odierna sul sito istituzionale dell'ente.

Gianni LORENZETTI
Presidente della Provincia di Massa-Carrara





Decorata di
Medaglia d'Oro al V.M.

PROVINCIA DI MASSA-CARRARA

Relazione di fine mandato

(Art . 4 D.Lgs.149 del 06/09/2011)

Indice

	Pag.
Premessa	4
Parte 1 –Dati generali	6
1.1 <i>Popolazione residente al 31.12.2023</i>	6
1.2 <i>Organi politici</i>	6
1.3 <i>Struttura organizzativa</i>	7
1.4 <i>Condizione giuridica dell'Ente: indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL</i>	9
1.5 <i>Condizione finanziaria dell'Ente</i>	9
1.6 <i>Situazione di contesto interno/esterno</i>	9
1.7 <i>Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL</i>	10
Parte 2 - Descrizione attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato	11
2.1 <i>Attività normativa: Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'Ente ha approvato durante il mandato elettivo</i>	11
2.2 <i>Attività amministrativa</i>	11
2.2.1 <i>Sistema ed esiti dei controlli interni</i>	11
Parte 3 - Situazione economico finanziaria dell'Ente	18
3.1 <i>Situazione economica finanziaria dell'Ente</i>	18
3.2 <i>Gestione di cassa</i>	25
3.3 <i>Risultati della gestione e fondi di cassa</i>	27
3.4 <i>Utilizzo avanzo di amministrazione</i>	27
3.5 <i>Gestione dei residui</i>	28
3.6 <i>Analisi anzianità dei residui distinti per anni di provenienza</i>	29
3.7 <i>Indebitamento</i>	30
3.8 <i>Percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno ai sensi dell'art. 2024 del TUEL</i>	30
3.9 <i>Utilizzo di strumenti di finanza derivata</i>	30
3.10 <i>Conto del patrimonio</i>	31
3.11 <i>Conto economico</i>	41

<i>3.12 Riconoscimento debiti fuori bilancio</i>	46
<i>3.13 Spesa per il personale</i>	46
<i>3.14 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato</i>	49
<i>3.15 Spesa del personale pro-capite</i>	49
<i>3.16 Rapporto abitanti/dipendenti</i>	49
<i>3.17 Lavoro flessibile</i>	50
<i>3.18 Spese per rapporti di lavoro flessibile</i>	50
<i>3.19 Limiti assunzionali aziende specialie istituzioni</i>	50
<i>3.20 Fondorisorsedecentrate annualità 2021-2022-2023-2024 Contrattazione decentrata integrativa</i>	50
<i>3.21 Esternalizzazioni</i>	51
Parte 4 - Rilievi degli organismi esterni di controllo	52

Premessa

La presente relazione viene redatta da questa Provincia ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a Regioni, Province e Comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n.42"* per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

1. sistema e esiti dei controlli interni;
2. eventuali rilievi della Corte dei Conti;
3. azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
4. situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dalla Provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
5. azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
6. quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale.

La relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente alla data di scadenza del mandato (18/12/2025). Le precedenti elezioni del Presidente si sono svolte il 18 dicembre 2021 e il relativo mandato dura quattro anni. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'Ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Presidente della Provincia alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della Provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla Sezione regionale di

controllo della Corte dei Conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal Presidente della Provincia alla Sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato è pubblicata sul sito istituzionale della Provincia entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del TUEL e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n.266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono quelle previste per le Province.

Parte 1 – Dati generali**1.1 Popolazione residente al 31.12.2023**

La popolazione al 31 dicembre 2023 è pari a 186.982 (dato provvisorio, fonte ISTAT), mentre la popolazione legale al censimento del 2021 era pari a 188.483.

1.2 Organipolitici**PRESIDENTE MANDATO quadriennale 2021- 2025**

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	GIANNI LORENZETTI	Dal 18 dicembre 2021

CONSIGLIO PROVINCIALE MANDATO biennale 2022– 2024

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	GIANNI LORENZETTI	18/12/2021
Consigliere	OMAR TOGNINI	19/12/2021
Consigliere	IRENE MANNINI	19/12/2021 Surrogata con Massimo Lecchini il 30/03/2023
Consigliere	KATIA TOME'	19/12/2021
Consigliere	STEFANO ALBERTI	19/12/2021 Surrogato con Claudio Ricciardi il 30/03/2023
Consigliere	GIOVANNI LONGINOTTI	19/12/2021
Consigliere	ELISABETTA SORDI	19/12/2021
Consigliere	CAMILLA BIANCHI	19/12/2021
Consigliere	BRUNO TENERANI	19/12/2021 Surrogato con Loris Bernardi il 30/03/2023
Consigliere	GIOVANNI MONTESARCHIO	19/12/2021

		Surrogato con Luana Mencarelli il 29/07/2022 (a sua volta surrogata con Guido Dazzi il 30/03/2023)
Consigliere	DIEGO GIACOPINELLI	19/12/2021

CONSIGLIO PROVINCIALE MANDATO biennale 2024 - 2026

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente	GIANNILORENZETTI	18/12/2021
Consigliere	OMAR TOGNINI	18/03/2024
Consigliere	ALFREDO CAMERA	18/03/2024
Consigliere	ALBERTO TARABELLA	18/03/2024
Consigliere	DINA DELL'ERTOLE	18/03/2024
Consigliere	MARIA GRAZIA TORTORIELLO	18/03/2024
Consigliere	BENEDETTA NURACCHIOLI	18/03/2024
Consigliere	ELEONORA PETRACCI	18/03/2024
Consigliere	LORIS BERNARDI	18/03/2024
Consigliere	MARZIA BUTTERI	18/03/2024
Consigliere	BRUNO TENERANI	18/03/2024

1.3 Struttura organizzativa

Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)

Con **Decreto del Presidente n. 51 del 31/05/2022** è stata approvata la struttura organizzativa dal 31/12/2022, che prevede l'organizzazione su tre Settori:

- 1 Amministrativo-Finanziario
- 2 Edilizia scolastica Patrimonio

- 3 Tecnico

Con il citato atto è stata definita la nuova Dotazione Organica rideterminata a seguito del Piano di Riassetto Organizzativo, con la rappresentazione grafica del livello organizzativo macro e intermedio della nuova struttura dell'Ente e il prospetto di ricognizione delle principali funzioni di competenza delle diverse articolazioni della struttura dell'Ente, redatto nell'ottica di orientare l'utenza esterna nell'accesso ai servizi: "Funzionigramma";

Con il citato atto è stato dato mandato ai Dirigenti di procedere all'attribuzione degli incarichi di posizione organizzativa come individuati nella nuova struttura organizzativa di cui sopra, in conformità con il relativo regolamento approvato con Decreto del Presidente n. 41 del 9/5/2019;

Con **Decreto presidenziale n. 24 del 30 aprile 2020**, è stato approvato il nuovo Sistema di misurazione e valutazione della Performance.

Con successivo Decreto n. 47 dell'8/6/2023 sono state confermate come in precedenza individuate le otto aree di posizione di lavoro di elevata qualificazione (E.Q.). E' stato inoltre approvato il Manuale contenente i criteri per il conferimento e la revoca degli incarichi di elevata qualificazione (art. 18 del CCNL 16 novembre 2022), nonché il manuale sulla metodologia di graduazione delle posizioni di lavoro di elevata qualificazione (art. 17, CCNL 16/11/2022). Confermata la graduazione delle posizioni di lavoro di elevata qualificazione.

L'assetto organizzativo attuale consta di 112 dipendenti, di cui n. 3 dirigenti (di cui 1 a tempo determinato ex art. 110, c. 1, TUEL 2000) e 8 titolari di incarichi di elevata qualificazione, oltre al Segretario generale in Segreteria Generale convenzionata con il Comune di Carrara e al Capo di Gabinetto.

1.4 Condizione giuridica dell'Ente: indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL

L'Ente non è commissariato né lo è stato nel periodo del mandato.

1.5 Condizione finanziaria dell'Ente

La Legge n. 56/2014 ha profondamente condizionato l'assetto organizzativo e l'attività amministrativa delle Province. L'incertezza istituzionale degli ultimi anni ha prodotto un progressivo indebolimento dell'autonomia finanziaria delle stesse. In particolare la difficoltà finanziaria dell'ente è da ricondursi ai tagli imposti dalla L. 190/2014, per sostenere i quali sono state necessarie, nel tempo, misure straordinarie che purtroppo sono sempre state insufficienti a restituire la legittima autonomia finanziaria della provincia.

I bilanci dell'Ente nell'ultimo quinquennio sono stati approvati come segue:

- 2025/2027: approvato in data 16/12/2024 con deliberazione n. 58;
- 2024/2026: approvato in data 7/12/2023 con deliberazione n. 69;
- 2023/2025: approvato in data 1/03/2022 con deliberazione n. 6;
- 2022/2024: approvato in data 22/03/2022 con deliberazione n. 14;
- 2021/2023: approvato in data 03/02/2021 con deliberazione n.7

L'Ente **non ha** dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243bis. Infine, **non è ricorso** al fondo di rotazione di cui all'art. 243ter, 243quinques del TUEL e/o al contributo di cui all'art.3bis del D.L. n.174/2012, convertito nella legge n.213/2012.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

La Legge n.56/2014 ha profondamente condizionato l'assetto organizzativo e l'attività amministrativa delle Province. L'incertezza istituzionale degli ultimi anni ha prodotto un progressivo indebolimento dell'autonomia finanziaria delle stesse.

1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL

“Sono da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi ed incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili da un apposita tabella, da allegare al rendiconto della gestione, contenente parametri obiettivi dei quali almeno la metà presentino valori deficitari. Il rendiconto della gestione è quello relativo al penultimo esercizio precedente quello di riferimento”.

Dalle tabelle allegate ai Consuntivi 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 risulta che l'Ente **NON** è in condizioni strutturalmente deficitarie.

Parte 2 -Descrizione attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato

2.1 Attività normativa: Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'Ente ha approvato durante il mandato elettivo

Durante il mandato **NON** sono state approvate modifiche Statutarie. Sono state approvate modifiche e/o adozioni regolamentari relative alle funzioni di competenza dell'Ente, adottati con deliberazioni di Consiglio:

Anno	Atti
2021	1
2022	2
2023	2
2024	3
Totale atti	8

2.2 Attività amministrativa

2.2.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Il D.Lgs.n. 267/2000, "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali", facendo propri i principi del D.Lgs. n. 286/99, definisce i controlli interni come un sistema di funzioni composito ed al tempo stesso integrato. Il Decreto Legge del 10/10/2012, n. 174, convertito con modificazioni dalla Legge 7 Dicembre 2012, n. 213, ha integrato l'art. 174 del D.Lgs. n.267/2000 in materia di controlli interni. L'aumento dei controlli costituisce uno degli elementi che più caratterizzano il D.L. 174/2012 sugli enti locali. Tale incremento si concretizza nell'introduzione di forme di verifiche delle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, nel rafforzamento del rilievo di pareri, nell'ampliamento dei compiti, delle responsabilità e della autonomia dei responsabili dei servizi finanziari, nell'aumento dei compiti de Revisori dei Conti.

Per quanto concerne i regolamenti che disciplinano la materia dei controlli interni art. 147 TUEL e la loro effettiva attuazione, nel 2017 l'Amministrazione Provinciale di Massa-Carrara ha adottato un "Regolamento sul sistema integrato dei controlli interni" approvato con Delibera di Consiglio Provinciale n. 48 del 19 dicembre 2017, successivamente modificato con Delibera

di Consiglio Provinciale n. 19 del 28/04/2025.

Il Sistema dei Controlli Interni, finalizzato a garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, è articolato nel seguente modo:

- a. Il **controllo strategico** ha lo scopo di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti.
- b. Il **controllo di gestione** ha lo scopo di verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa, al fine di ottimizzare anche mediante tempestivi interventi correttivi il rapporto tra obiettivi e azioni realizzate, nonché tra risorse impiegate e risultati.
- c. Il **controllo di regolarità amministrativa e contabile** ha lo scopo di garantire la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.
- d. Il **controllo sulle società partecipate** nelle quali la Provincia di Massa-Carrara ha una partecipazione maggioritaria o delle quali detiene il controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c. ha lo scopo di verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni all'Ente.
- e. Il **controllo sugli equilibri finanziari** ha lo scopo di garantire il costante monitoraggio degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno.
- f. Il **controllo della qualità dei servizi** ha lo scopo di misurare la soddisfazione degli utenti esterni ed interni dell'Ente.

Per tutta la durata del mandato annualmente è **stato redatto** ed inviato alla Corte dei Conti il Referto del Presidente sul funzionamento del sistema integrato dei controlli interni (ex art. 148 del TUEL).

Controllo strategico

Il principale atto di riferimento è costituito dalla Relazione del Presidente al Rendiconto di Gestione che fa riferimento agli obiettivi strategici individuati dalla Nota di aggiornamento del Documento Unico di Programmazione e/o dal Documento Unico di Programmazione.

Annualmente la Relazione di cui sopra è stata approvata con Decreto del Presidente ed allegata alla Deliberazione di Consiglio che approva il Rendiconto di Gestione dell'annualità di riferimento.

Controllo di gestione- struttura ed organizzazione

L'Ente non è dotato, allo stato, di un sistema di contabilità economica fondato su rilevazioni analitiche per centri di costo per il CONTROLLO DI GESTIONE..

E' operativo il "ciclo della performance" che a tal fine provvede:

- all'individuazione, in collaborazione con il Nucleo di Valutazione di obiettivi di carattere generale ai fini della misurazione della "performance organizzativa";
- alla verifica della congruità tra obiettivi strategici contenuti nel Documento Unico di Programmazione e gli obiettivi assegnati ai Dirigenti;
- alla verifica del grado di realizzazione degli obiettivi assegnati ai Dirigenti rispetto ai risultati attesi, secondo anche un sistema di indicatori che misuri l'efficienza, l'efficacia, l'economicità dell'azione amministrativa e la qualità dei servizi erogati nel rispetto dei tempi programmati.

Il ciclo di gestione della performance si articola nelle seguenti fasi:

1. definizione ed assegnazione degli obiettivi che devono essere sintetici, chiari, misurabili, riferibili ad un arco temporale determinato (di norma corrispondente ad un anno), correlati alla quantità e qualità delle risorse disponibili);
2. collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
3. monitoraggio periodico e attivazione di eventuali interventi correttivi;
4. misurazione e valutazione della performance individuale ed organizzativa;
5. utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito e rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico amministrativo.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) - che individua gli obiettivi strategici in coerenza con le Linee Programmatiche di Mandato - e il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) - strumento di programmazione e di autorizzazione alla spesa - sono quindi gli strumenti che danno avvio al ciclo di gestione della performance.

Al termine dell'esercizio, ogni Responsabile di settore ha reso una relazione finale sulla realizzazione degli obiettivi assegnati, finalizzata sia alla valutazione dell'operato del Responsabile, sia alla verifica dell'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa messi in atto.

Annualmente sono state inviate alla Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo le Relazioni sul funzionamento del Sistema Integrato dei Controlli Interni,.

Controllo di regolarità amministrativa contabile

Il Controllo di regolarità amministrativa contabile è sia preventivo che successivo. In base al vigente Regolamento, il controllo preventivo si articola con l'attestazione del Dirigente competente per materia e del Dirigente dei Servizi Finanziari, ai sensi dell'art. 49 del TUEL.

Il controllo successivo è stato regolarmente effettuato nel rispetto del Regolamento, organizzato e diretto dal Segretario Generale, con una tecnica di campionamento probabilistico - statistico.

Controllo sulle società partecipate

La gestione delle partecipazioni azionarie è attuata mediante un monitoraggio costante taleda garantire la salvaguardia degli equilibri di bilancio dell'amministrazione in un'ottica pluriennale. Tale gestione comprende anche la raccolta dei documenti pervenuti dalle singole società partecipate ed il loro esame finalizzato ad una ricognizione sulla loro sana amministrazione nonché la verifica del rispetto dell'art. 1 della L. 296/2006 (Finanziaria 2007).

Con ultima Delibera di Consiglio n° 55 DEL 16/12/2024 è stata effettuata la REVISIONE ORDINARIA ANNUALE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE DALLA PROVINCIA DI MASSA CARARRA AL 31/12/2023 AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175.

La deliberazione e del relativo allegato sono stati inviati alla struttura competente presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In detta deliberasi ripropone il mantenimento delle seguenti società partecipate

1. Area S.p.A.
2. Progetto Carrara S.p.A. in liquidazione (Mantenimento senza interventi in attesa della conclusione della fase liquidatoria)
3. Banca Popolare Etica S.p.A.
4. Terme di Equi S.p.A. in fallimento (Mantenimento senza interventi in attesa della conclusione della procedura fallimentare dichiarata con sentenza n. 31/2018)

e di proseguire nel percorso di dismissione della partecipazione in Internazionale Marmi e Macchine S.p.A..

SOCIETA'	settore attività	quota partecip. %	Capitale sociale sottoscritto	Numero azioni	Valore nominale unitario
Società AREA spa	STOCCAGGIO MERCI	10,75%	6.868.918,18 €	1.430	€ 516,46
Internazionale Marmi e Macchine - Carrara Fiere S.p.A.	POLO FIERISTICO	4,55%	12.141.353,56 €	812.890	€ 0,68
Progetto Carrara	REALIZZAZIONE	0,03%	73.988.692,80 €	48	€ 516,45
B Pop Etica Coop A.r.l.	CREDITO AL TERZO SETTORE	0,0056%	92.235.308,00 €	93	€ 55,50
Terme di Equi S.p.A.	GESTIONE TERME	37,26%	736.028,00	403.341	€ 0,68

Controllo della qualità dei servizi

L'Ente non ha effettuato analisi formali sulla qualità effettiva dei servizi.

Organi di Controllo

Organo di controllo importante per l'Amministrazione provinciale è il **Collegio dei Revisori** dei Conti. Nel mandato è stato nominato un Collegio in data 16/012/2024, tuttora in carica, per il triennio 2025-2027. Il Collegio precedente nominato per il triennio 2021/2024 è stato nominato il 28/9/2021.

Il Collegio dei Revisori ha sempre proceduto puntualmente alla verifica degli atti contabili dell'Ente, nell'ambito delle funzioni stabilite dall'art. 239 del T.U.E.L. e delle successive attribuzioni in materia di controllo della spesa di personale e di redazione dei Questionari S.I.Qu.E.L. sui bilanci e su i rendiconti per la successiva verifica da parte della Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

Tutti i Collegi avvicendatisi hanno provveduto alle verifiche ed ai controlli, esprimendo pareri sui principali atti amministrativi e contabili, svolgendo attività di supporto al Consiglio provinciale.

Altro organo di controllo interno all'Amministrazione è il **Nucleo di Valutazione (NdV)** che svolge le seguenti funzioni:

- a) fornisce supporto tecnico e metodologico all'attività di controllo strategico, di controllo di gestione e di controllo sulla qualità dei servizi dell'Ente, anche per la definizione degli indicatori per la misurazione e la valutazione degli standard prestazionali dell'Amministrazione e della qualità dei servizi pubblici dalla stessa erogati, avvalendosi a tal fine della collaborazione del Controllo di gestione, della dirigenza e del personale che opera a diretto contatto con l'utenza;
- b) fornisce supporto tecnico e metodologico al Segretario Generale nel controllo successivo di regolarità amministrativa e contabile;
- c) attua il monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, comunicando tempestivamente le criticità riscontrate al Presidente e al Segretario Generale;
- d) garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione, nonché dell'utilizzo degli strumenti per premiare il merito, secondo quanto previsto dal D. Lgs. n. 150/2009, dai contratti collettivi nazionali, dai contratti integrativi, dai regolamenti interni all'Amministrazione, nel rispetto del principio di valorizzazione del merito e della professionalità;
- e) propone la definizione e l'aggiornamento delle metodologie per l'attribuzione della retribuzione di posizione e della retribuzione di risultato per gli incarichi dirigenziali e dell'Area delle posizioni organizzative;
- f) propone la pesatura per la quantificazione della retribuzione di posizione e della retribuzione di risultato per gli incarichi dirigenziali e dell'Area delle posizioni organizzative;
- g) fornisce supporto tecnico e metodologico all'attuazione delle varie fasi del ciclo di gestione della performance;
- h) valida la rendicontazione della gestione e del Piano Dettagliato degli Obiettivi;
- i) formula al Presidente della Provincia, sulla base del sistema di misurazione e valutazione della performance, la proposta di valutazione annuale del personale dirigente;
- j) valida, avvalendosi delle risultanze del Controllo di gestione, i risparmi sui costi di funzionamento derivanti da processi di ristrutturazione, riorganizzazione e innovazione, documentati a consuntivo dell'esercizio di riferimento, ai fini dell'incremento delle risorse disponibili per la contrattazione integrativa;
- k) promuove l'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza del processo di misurazione e valutazione della performance e attesta il loro avvenimento;
- l) esercita di ogni altra funzione assegnata dalla normativa, dai regolamenti o dall'Organo di vertice dell'Ente.

L'Amministrazione provinciale, in coerenza con le disposizioni legislative, adotta un sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale, volto a valutare il rendimento

dell'Amministrazione nel suo complesso e nell'ambito delle articolazioni previste nonché a misurarne le prestazioni lavorative e le competenze organizzative espresse dal personale. L'Ente promuove il merito e il miglioramento della performance organizzativa ed individuale, adottando metodi e strumenti idonei a misurare, valutare e premiare la performance individuale e quella organizzativa, secondo criteri strettamente connessi al soddisfacimento dell'interesse del destinatario deiservizi.

Per gli anni 2020,2021, 2022, 2023, 2024sono state regolarmente validate, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera c), del D.lgs. 150/2009, le Relazioni sulla performance delle rispettive annualità.

Parte 3 - Situazione economico finanziaria dell'Ente

3.1 Situazione economico finanziariadell'Ente

La situazione finanziaria delle province italiane dalla Legge Delrio (Legge n. 56/2014) è stata caratterizzata da una progressiva riduzione delle risorse e da un quadro di incertezza gestionale, con impatti significativi sulla capacità di questi enti di svolgere le loro funzioni fondamentali.

Di seguito un'analisi sintetica:

La Legge Delrio ha riformato le province italiane trasformandole in enti di secondo livello, abolendo le elezioni dirette e riducendo le loro competenze a funzioni fondamentali come la gestione delle strade provinciali, la manutenzione dell'edilizia scolastica, la pianificazione territoriale e la tutela ambientale. L'obiettivo era semplificare il sistema amministrativo e ridurre i costi, ma il mancato completamento della riforma costituzionale (bocciata al referendum del 2016) ha lasciato le province in un limbo istituzionale e finanziario.

Già prima della Legge Delrio, le province avevano subito tagli significativi, iniziati con il Decreto Salva Italia (2011) e proseguiti con la spendingreview (2012) e la Legge di Stabilità 2015, che ha imposto un prelievo forzoso di circa 3 miliardi di euro tra il 2015 e il 2017.

Le province sono state obbligate a versare allo Stato una quota rilevante delle loro entrate tributarie proprie (es. Imposta Provinciale di Trascrizione e RCAuto).

La Provincia di Massa Carrara ha versato in media dal 2020 al 2024 circa il 50% annui delle entrate tributarie proprie.

Questi tagli hanno ridotto drasticamente la capacità delle province di investire in servizi essenziali, come la manutenzione di strade e scuole.

La Legge Delrio ha lasciato le province con risorse inadeguate rispetto alle competenze mantenute, creando una situazione di squilibrio strutturale. Nel 2015, ad esempio, nessuna provincia era in grado di approvare i bilanci a causa dei tagli.

Nel 2024, secondo l'UPI Toscana, i tagli previsti dalla Legge di Bilancio 2024-2026 hanno ulteriormente compromesso la situazione finanziaria delle Province. A ciò si è aggiunto un calo delle entrate proprie, in particolare quelle derivanti dal mercato automobilistico, oltre a oneri crescenti legati ai rinnovi contrattuali e agli impegni per i progetti del PNRR.

Tra il 2015 e il 2023, 14 province su 76 hanno affrontato gravi difficoltà finanziarie, con 3

in dissesto e 11 in piani di riequilibrio finanziario.

Le ultime leggi di bilancio (2020-2023) hanno cercato di mitigare la situazione con interventi mirati, come l'allentamento degli obiettivi del Patto di Stabilità e stanziamenti per coprire le funzioni fondamentali.

Tuttavia, l'UPI e altre associazioni hanno sottolineato che questi interventi non sono sufficienti per garantire una stabilità finanziaria duratura, richiedendo risorse certe e un'autonomia finanziaria più ampia.

La riduzione delle risorse ha compromesso la capacità delle province di garantire servizi essenziali, con ripercussioni su strade provinciali (132.000 km gestiti) e scuole superiori, spesso trascurate per mancanza di fondi.

La frammentazione delle funzioni tra regioni, province e comuni ha generato sovrapposizioni e inefficienze, come evidenziato dalla Corte dei Conti, che ha sottolineato l'importanza di enti intermedi per la gestione di funzioni di area vasta.

Le province sono state descritte come "scatole vuote", con funzioni importanti ma prive di risorse e personale adeguati (ridotto del 50% in alcune realtà).

L'UPI e vari esponenti politici hanno chiesto il superamento della Legge Delrio, proponendo il ritorno all'elezione diretta dei presidenti e consiglieri provinciali, un ampliamento delle funzioni fondamentali e una revisione del sistema finanziario per garantire risorse adeguate.

Nel 2023, un Testo Unificato per la riforma delle province è stato depositato in Senato, prevedendo l'elezione diretta e una delega al Governo per ridefinire funzioni e finanziamenti entro 18 mesi.

Nel 2024, il dibattito si è intensificato con convegni che hanno rilanciato la necessità di una riforma organica per ridare centralità alle province, anche in vista del loro ruolo nei progetti PNRR.

La situazione finanziaria delle province italiane dopo la Legge Delrio è stata segnata da una cronica carenza di risorse, aggravata da tagli pregressi e da un quadro normativo incompleto. Le province continuano a svolgere funzioni essenziali, ma con bilanci fragili e personale ridotto. Sebbene recenti interventi abbiano cercato di tamponare la crisi, le proposte di riforma puntano a un rafforzamento istituzionale e finanziario per garantire servizi efficienti e una governance più chiara.

Nella tabella che segue, si rappresenta l'evoluzione del concorso alla finanza pubblica della Provincia di Massa Carrara, mitigato dal contributo dallo Stato, che a partire dal 2022 vengono rappresentati negli importi lordi, come da disposizione del Ministero.

Viene altresì rappresentata la percentuale del concorso alla finanza pubblica sulle entrate tributarie proprie effettive.

DETTAGLIO CONCORSO ALLA FINANZA PUBBLICA					
	ANNO 2020 assestato	ANNO 2021 assestato	ANNO 2022 assestato	ANNO 2023 assestato	ANNO 2024 assestato
TRASFERIMENTO ALLO Stato finanziaria 2015 L.190/2014 art. 1 c. 418	6.147.250,68	6.792.649,90	13.905.755,62	13.905.755,62	13.905.755,62
TRASFERIMENTO ALLO Spending review informatica legge di bilancio 2021 La legge 178/2020 (commi 850 e seguenti)					154.801,86
TRASFERIMENTO ALLO Spending review della legge di bilancio 2024 I commi 533-535 dell'articolo 1 della legge 213/2023					175.767,06
DALLO STATO -CONTRIBUTI E FONDI DI PARTE CORRENTE PER FUNZIONI FONDAMENTALI L. n.178 del 2020 art 1 c. 783			6.940.402,90	7.022.315,33	7.164.791,87
totale concorso alla finanza pubblica	6.147.250,68	6.792.649,90	6.965.352,72	6.883.440,29	7.071.532,67
	ANNO 2020 assestato	ANNO 2021 assestato	ANNO 2022 assestato	ANNO 2023 assestato	ANNO 2024
Entrate tributarie provinciali assestate	12.906.530,00	13.525.928,00	12.576.298,52	13.232.722,38	15.610.000,00
% del concorso alla finanza pubblica sulle entrate provinciali	47,63	50,22	55,38	52,02	45,30

Con la legge di bilancio 2019 n. 145/2018, articolo 1, comma 889, *"Alle provincedelle regioni a statuto ordinario è attribuito un contributo di 250 milioni di euro annui per gli anni dal 2019 al 2033 da destinare al finanziamento di piani di sicurezza a valenza pluriennale per la manutenzione di strade e di scuole"* che per la Provincia di Massa Carrara ammonta ad € 2.127.784,88.

Tali risorse sono destinate per il finanziamento di piani di sicurezza a valenza pluriennale "per la manutenzione di strade e scuole", senza nessun vincolo finanziario, contribuendo cosiprioritariamente al mantenimento e consolidamento degli equilibri della situazione corrente dei bilanci delle Province.

Queste risorse sono state un importante obiettivo raggiunto nella Legge di Bilancio per il 2019 ma non sono ancora del tutto sufficienti a garantire a tutte le Province le risorse necessarie per assicurare la piena efficienza dei servizi anche se da qui al 2033 risulteranno una voce stabile nel bilancio dello Stato, pertanto auspicabilmente incrementabile negli anni a venire, e una misura strutturale che consentirà alle province di tornare finalmente a programmare gli interventi e di uscire dalla fase di incertezza che ha caratterizzato gli ultimi anni.

Tuttavia, malgrado le difficoltà finanziarie, dall'anno 2020 i bilanci di previsione sono stati

regolarmente approvati con le tempistiche sotto riportate:

- Bilancio 2020/2022: approvato in data 18/12/2019 con deliberazione n.37;
- Bilancio 2021/2023: approvato in data 3/02/2021 con deliberazione n.7;
- Bilancio 2022/2024: approvato in data 22/03/2022 con deliberazione n. 14;
- Bilancio2023/2025: approvato in data 1/03/2022 con deliberazione n. 6;
- Bilancio2024/2026: approvato in data 7/12/2023 con deliberazione n. 69;
- Bilancio2025/2027: approvato in data 16/12/2024 con deliberazione n. 58.

Di seguito inoltre si riportano i dati dei Quadri Generali Riassuntivi di competenza dei **Rendiconti di gestione 2020-2021-2022-2023-2024 nonché la verifica degli equilibri.**

	2020	2021	2022	2023	2024
Utilizzo avanzato di amministrazione	1546.140,63	4.713.284,22	3.819.026,32	8.092.896,32	7.757.686,73
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	487.052,12	485.846,89	449.425,31	490.001,36	645.885,80
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	5.367.315,64	5.232.622,42	8.086.831,84	7.759.545,17	17.354.193,22
<i>di cui FPV in conto capitale finanziato da debito</i>			-		-
Titolo1-Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	14.681.146,46	15.326.878,62	14.378.014,57	15.166.484,48	15.917.696,77
Titolo2-Trasferimenti correnti	6.924.629,39	5.530.623,19	11.417.435,83	11.731.845,51	13.991.738,60
Titolo3-Entrate extratributarie	1.190.249,54	1.282.402,73	1.374.556,16	1.963.559,06	1.468.607,89
Titolo4-Entrate in conto capitale	3.787.521,97	7.449.232,66	10.525.484,32	24.198.474,10	6.656.015,93
Titolo 5-Entrate di riduzione di attività finanziarie	40.611,90	45.848,00	-		-
Totale entrate finali	26.624.159,26	29.634.985,20	37.695.490,88	53.060.363,15	38.034.059,19
Titolo 6- Accensione di prestiti					
Titolo 7- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					-
Titolo 9-Entrate per conto di terzi e partite di giro	2214797,45	4.743.749,95	2.433.045,12	2.559.371,63	4.234.440,42
Totale entrate dell'esercizio	28.838.956,71	34.378.735,15	40.128.536,00	55.619.734,78	42.268.499,61
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	36.239.465,10	44.810.488,68	52.483.819,47	71.962.177,63	68.026.265,36
TOTALE A PAREGGIO	36.239.465,10	44.810.488,68	52.483.819,47	71.962.177,63	68.026.265,36
Disavanzo di amministrazione	1.099.000,00	529.327,53			-
Titolo 1-Spese correnti	18.851.534,22	19.190.726,28	25.801.163,74	26.314.731,49	28.815.167,79
Fondo Pluriennale vincolato spese correnti	485.846,89	449.425,31	490.001,36	645.885,80	743.464,81
Titolo 2-Spese in conto capitale	4.833.153,00	4.308.657,98	7.282.199,59	16.851.049,49	12.350.661,72
Fondo Pluriennale vincolato spese c/capitale	5.232.622,42	8.086.831,84	7.759.545,17	17.354.193,22	16.441.586,07
<i>di cui FPV conto capitale finanziato da debito</i>			-		-
Titolo 3-Spese incremento attività finanziarie			-		-
Totale spese finali	29.403.156,53	32.035.641,41	41.332.909,86	61.165.860,00	58.350.880,39
Titolo 4-Rimborso di prestiti	375.204,12	1.590.662,09	1.341.090,88	894.840,64	611.279,22
Titolo 5-Chiusura anticipazioni istituto tesoriere			-		-
Titolo 7- Spese per conto di terzi e partite di giro	2214797,45	4743749,95	2.433.045,12	2.559.371,63	4.234.440,42
Totale spese dell'esercizio	31.993.158,10	38.370.053,45	45.107.045,86	64.620.072,27	63.196.600,03
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	33.092.158,10	38.899.380,98	45.107.045,86	64.620.072,27	63.196.600,03
AVANZO DI COMPETENZA	3.147.307,00	5.911.107,70	7.376.773,61	7.342.105,36	4.829.665,33
TOTALE A PAREGGIO	36.239.465,10	44.810.488,68	52.483.819,47	71.962.177,63	68.026.265,36

VERIFICA EQUILIBRI						
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		2020	2021	2022	2023	2024
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	487.052,12	485.846,89	449.425,31	490.001,36	645.885,80
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	1.099.000,00	529.327,53	-		
B) Entrate Titoli 1.00- 2.00- 3.00	(+)	22.796.025,39	22.139.904,54	27.170.006,56	28.861.889,05	31.378.043,26
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>						
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)					
D)Spese Titolo 1.00- Spese correnti	(-)	18.851.534,22	19.190.726,28	25.801.163,74	26.314.731,49	28.815.167,79
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	485.846,89	449.425,31	490.001,36	645.885,80	743.464,81
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)					-
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)					
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	375.204,12	1.590.662,09	1.341.090,88	894.840,64	611.279,22
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>						
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)					
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		2.471.492,28	865.610,22	- 12.824,11	1.496.432,48	1.854.017,24
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6,						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	501.881,79	895.322,35	1.502.518,96	431.643,74	1.072.461,24
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>						
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		330.023,70	427,50	200.000,00	11.610,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti o per finanziare la quota capitale</i>						
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	668.307,36	492.785,51	237.699,31	195.605,03	409.978,12
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)					
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		2.305.066,71	1.598.170,76	1.252.423,04	1.932.471,19	2.528.110,36
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)	33.263,18	210.240,79	202.686,56	211.616,76	269.462,65
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.821.800,33	704.051,15	558.000,59	478.702,31	1.058.573,51
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	(-)	450.003,20	683.878,82	491.735,89	1.242.152,12	1.200.074,20
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di	(-)	639.443,70	17.409,45	232.456,18	444.330,07	938.625,85
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		- 189.440,50	701.288,27	259.279,71	797.822,05	261.448,35
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	1.044.258,84	3.817.961,87	2.316.507,36	7.661.252,58	6.685.225,49
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	5.367.315,64	5.232.622,42	8.086.831,84	7.759.545,17	17.354.193,22
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	3.828.133,87	7.495.080,66	10.525.484,32	24.198.474,10	6.656.015,93
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)					
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		330.023,70	427,50	200.000,00	11.610,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)					
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)					
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)					
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	668.307,36	492.785,51	237.699,31	195.605,03	409.978,12
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)					
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	4.833.153,00	4.308.657,98	7.282.199,59	16.851.049,49	12.350.661,72
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	5.232.622,42	8.086.831,84	7.759.545,17	17.354.193,22	16.441.586,07
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)					
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)					
DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E)		842.240,29	4.312.936,94	6.124.350,57	5.409.634,17	2.301.554,97

Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)					
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	734.929,79	4.223.509,46	6.113.927,78	4.080.342,05	2.097.359,43
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		107.310,50	89.427,48	10.422,79	1.329.292,12	204.195,54
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di	(-)					
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		107.310,50	89.427,48	10.422,79	1.329.292,12	204.195,54
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)					-
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)					-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)					
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)					-
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)					
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)					-
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y-Z)		3.147.307,00	5.911.107,70	7.376.773,61	7.342.105,36	4.829.665,33
Risorse accantonate stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)	33.263,18	210.240,79	202.686,56	211.616,76	269.462,65
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	2.556.730,12	4.927.560,61	6.671.928,37	4.559.044,36	3.155.932,94
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		557.313,70	773.306,30	502.158,68	2.571.444,24	1.404.269,74
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		639.443,70	- 17.409,45	232.456,18	444.330,07	938.625,85
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		- 82.130,00	790.715,75	269.702,50	2.127.114,17	465.643,89

3.2 Gestione dicassa

La presente tabella mette in evidenza i medesimi valori della tabella al punto 3.1 mettendo a confronto i valori di cassa (dati di cassa del quadro generale riassuntivo a rendiconto -riscossioni e pagamenti).

	2020	2021	2022	2023	2024
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	12.747.975,67	10.410.542,04	18.458.816,39	20.584.887,17	31.236.275,95
Utilizzo avanzato di amministrazione					
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente					
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale					
<i>di cui FPV in conto capitale finanziato da debito</i>					
Titolo1-Entrate correnti di natura tributaria ,contributiva e perequativa	12.239.109,39	19.943.958,21	14.141.936,46	14.997.877,32	17.079.632,68
Titolo2-Trasferimenti correnti	6.509.814,19	5.846.331,90	11.323.054,49	12.114.403,47	13.610.780,43
Titolo3-Entrate extratributarie	1.040.125,54	1.243.254,46	1.339.936,79	1.818.838,42	1.620.907,81
Titolo4-Entrate in conto capitale	3.455.370,02	7.130.142,46	7.749.280,96	11.093.325,68	7.585.113,69
Titolo 5-Entrate di riduzione di attività finanziarie	147.021,59	353.968,14	296.805,07	130.144,96	52.158,30
Totale entrate finali	23.391.440,73	34.517.655,17	34.851.013,77	40.154.589,85	39.948.592,91
Titolo 6- Accensione di prestiti					
Titolo 7- Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					-
Titolo 9-Entrateper conto di terzi e partite di giro	2.209.427,95	4.731.878,03	2.430.412,13	2.558.722,39	4.231.684,17
Totale entrate dell'esercizio	25.600.868,68	39.249.533,20	37.281.425,90	42.713.312,24	44.180.277,08
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	38.348.844,35	49.660.075,24	55.740.242,29	63.298.199,41	75.416.553,03
TOTALE A PAREGGIO	38.348.844,35	49.660.075,24	55.740.242,29	63.298.199,41	75.416.553,03
Disavanzo di amministrazione					-
Titolo 1-Spese correnti	21.101.170,23	19.917.355,65	25.242.942,77	22.301.110,54	27.300.536,31
Fondo Pluriennale vincolato spese correnti		-	-	-	-
Titolo 2-Spese in conto capitale	4.297.147,72	4.618.113,34	6.172.161,20	6.332.492,55	16.944.200,59
Fondo Pluriennale vincolato spese c/capitale		-	-	-	-
<i>di cui FPV conto capitale finanziato da debito</i>			-		-
Titolo 3-Spese incremento attività finanziarie			-		-
Totale spese finali	25.398.317,95	24.535.468,99	31.415.103,97	28.633.603,09	44.244.736,90
Titolo 4-Rimborso di prestiti	375.204,12	1.590.662,09	1.341.090,88	894.840,64	611.279,22
Titolo 5-Chiusura anticipazioni istituto tesoriere			-		-
Titolo 7- Spese per conto di terzi e partite di giro	2164780,24	5075127,77	2.399.160,27	2.533.479,73	4.038.659,98
Totale spese dell'esercizio	27.938.302,31	31.201.258,85	35.155.355,12	32.061.923,46	48.894.676,10
TOTALE COMPLESSIVO SPESE	27.938.302,31	31.201.258,85	35.155.355,12	32.061.923,46	48.894.676,10
AVANZO DI COMPETENZA	10.410.542,04	18.458.816,39	20.584.887,17	31.236.275,95	26.521.876,93
TOTALE A PAREGGIO	38.348.844,35	49.660.075,24	55.740.242,29	63.298.199,41	75.416.553,03

3.3 Risultati della gestione e fondo dicassa

	2020	2021	2022	2023	2024
Risultato d'amministrazione (A)	€ 977.273,44	€ 11.485.539,00	€ 15.151.091,99	€ 14.589.318,37	€ 11.900.129,57
composizione del risultato di amministrazione:					
Parte accantonata (B)	€ 697.781,93	€ 888.959,09	€ 1.013.204,36	€ 1.509.440,44	€ 2.449.840,95
Parte vincolata (C)	€ 6.948.010,20	€ 8.576.146,05	€ 11.762.187,19	€ 9.747.745,47	€ 7.758.230,40
Parte destinata agli investimenti (D)	€ 2.653.808,84	€ 1.159.918,70	€ 2.081.346,80	€ 1.491.803,61	€ 266.099,19
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	-€ 529.327,53	€ 860.515,16	€ 294.353,64	€ 1.840.328,85	€ 1.425.959,03

	2020	2021	2022	2023	2024
Fondo cassa	€ 10.410.542,04	€ 18.458.816,39	€ 20.584.887,17	€ 31.236.275,95	€ 26.521.876,93
Anticipazioni	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Anticipazioni liquidità Cassa DD.PP.	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

3.4 Utilizzo avanzo d'amministrazione:

	2020	2021	2022	2023	2024
Avanzo libero	-	-	400.000,00	55.000,00	817.030,02
Avanzo destinato	436.758,84	1.665.000,00	733.856,27	2.073.082,85	1.489.780,04
Avanzo vincolato					
Applicato per spese correnti	254.957,61	893.668,17	791.621,49	216.932,99	102.743,23
Avanzo vincolato					
Applicato per spese di investimento	607.500,00	2.152.961,87	1.582.651,09	5.588.169,73	5.080.445,45
Applicazione avanzo accantonato	246.924,18	1.654,18	310.897,47	159.710,75	267.687,99
TOTALE	1.546.140,63	4.713.284,22	3.819.026,32	8.092.896,32	7.757.686,73

3.5. Gestione dei residui

ANNO 2020							
Residui attivi							
Gestione	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Da riportare	Provenienti gestione competenza	Totale
Titolo I	€ 3.004.084,09	€ 2.948.710,66	€ -	€ 16.373,43	€ 39.000,00	€ 5.390.747,73	€ 5.429.747,73
Titolo II	€ 785.472,90	€ 529.488,17	€ -	€ 42.753,12	€ 213.231,61	€ 944.303,37	€ 1.157.534,98
Titolo III	€ 144.982,63	€ 27.701,83	€ -	€ 7.979,17	€ 109.301,63	€ 177.825,83	€ 287.127,46
Titolo IV	€ 5.457.587,09	€ 900.552,29	€ -	€ 541.498,17	€ 4.015.536,63	€ 1.232.704,24	€ 5.248.240,87
Titolo V	€ 1.074.937,66	€ 106.409,69	€ -	€ -	€ 968.527,97	€ -	€ 968.527,97
Titolo VI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo IX	€ 6.355,26	€ 251,50	€ -	€ 1.028,08	€ 5.075,68	€ 5.621,00	€ 10.696,68
totale	€ 10.473.419,63	€ 4.513.114,14	€ -	€ 609.631,97	€ 5.350.673,52	€ 7.751.202,17	€ 13.101.875,69
Residui passivi							
Gestione	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Da riportare	Provenienti gestione competenza	Totale
Titolo I	€ 6.147.757,87	€ 5.109.202,82	€ -	€ 336.241,55	€ 702.313,50	€ 2.859.566,81	€ 3.561.880,31
Titolo II	€ 3.530.044,87	€ 1.288.892,70	€ -	€ 553.108,55	€ 1.688.043,62	€ 1.824.897,98	€ 3.512.941,60
Titolo III	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo III	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo III	€ 899.531,10	€ 310.465,70	€ -	€ 695,24	€ 588.370,16	€ 360.482,91	€ 948.853,07
totale	€ 10.577.333,84	€ 6.708.561,22	€ -	€ 890.045,34	€ 2.978.727,28	€ 5.044.947,70	€ 8.023.674,98

ANNO 2024							
Residui attivi							
Gestione	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Da riportare	Provenienti gestione competenza	Totale
Titolo I	€ 1.217.353,41	€ 1.217.263,13	€ -	€ -	€ 90,28	€ 55.327,22	€ 55.417,50
Titolo II	€ 545.749,92	€ 330.112,12	€ -	€ 1.051,95	€ 214.585,85	€ 711.070,29	€ 925.656,14
Titolo III	€ 268.859,80	€ 236.053,05	€ -	€ 229,20	€ 32.577,55	€ 83.753,13	€ 116.330,68
Titolo IV	€ 21.305.561,94	€ 3.343.399,34	€ -	€ 3.320,78	€ 17.958.841,82	€ 2.414.301,58	€ 20.373.143,40
Titolo V	€ 233.457,80	€ 52.158,30	€ -	€ -	€ 181.299,50	€ -	€ 181.299,50
Titolo VI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo IX	€ 20.769,83	€ 6.769,83	€ -	€ -	€ 14.000,00	€ 9.526,08	€ 23.526,08
totale	€ 23.591.752,70	€ 5.185.755,77	€ -	€ 4.601,93	€ 18.401.395,00	€ 3.273.978,30	€ 21.675.373,30
Residui passivi							
Gestione	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Da riportare	Provenienti gestione competenza	Totale
Titolo I	€ 7.153.747,33	€ 6.634.873,29	€ -	€ 145.212,79	€ 373.661,25	€ 8.149.504,77	€ 8.523.166,02
Titolo II	€ 14.412.711,93	€ 7.055.939,55	€ -	€ 98.221,74	€ 7.258.550,64	€ 2.462.400,68	€ 9.720.951,32
Titolo III	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo III	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo III	€ 672.172,00	€ 346.986,02	€ -	€ -	€ 325.185,98	€ 542.766,46	€ 867.952,44
totale	€ 22.238.631,26	€ 14.037.798,86	€ -	€ 243.434,53	€ 7.957.397,87	€ 11.154.671,91	€ 19.112.069,78

3.6 Analisi anzianità dei residui distinti per anno diprovenienza

Analisi residui attivi al 31.12.2024							
	Esercizi precedenti	2020	2021	2022	2023	2024	Totali
Titolo I	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 90,28	€ 55.327,22	€ 55.417,50
Titolo II	€ 46.949,85	€ 20.366,42	€ 95.614,77	€ 8.052,00	€ 43.602,81	€ 711.070,29	€ 925.656,14
Titolo III	€ -	€ 345,20	€ 5.376,00	€ 8.566,15	€ 18.290,20	€ 83.753,13	€ 116.330,68
Titolo IV	€ 3.708.159,92	€ 534.365,44	€ 23.465,66	€ 2.670.599,68	€ 11.022.251,12	€ 2.414.301,58	€ 20.373.143,40
Titolo V	€ 181.299,50	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 181.299,50
Titolo VI	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo VII	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo IX	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ -	€ 9.000,00	€ 9.526,08	€ 23.526,08
Totali	€ 3.941.409,27	€ 555.077,06	€ 124.456,43	€ 2.687.217,83	€ 11.093.234,41	€ 3.273.978,30	€ 21.675.373,30
Analisi residui passivi al 31.12.2024							
	Esercizi precedenti	2020	2021	2022	2023	2024	Totale
Titolo I	€ 161.891,91	€ 76.343,92	€ 9.542,31	€ 38.047,16	€ 87.835,95	€ 8.149.504,77	€ 8.523.166,02
Titolo II	€ 821.994,54	€ 178.690,49	€ -	€ 817.488,36	€ 5.440.377,25	€ 2.462.400,68	€ 9.720.951,32
Titolo III	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo IV	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo V	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Titolo VII	€ 323.427,98	€ 1.500,00	€ 173,00	€ 85,00	€ -	€ 542.766,46	€ 867.952,44
Totali	€ 1.307.314,43	€ 256.534,41	€ 9.715,31	€ 855.620,52	€ 5.528.213,20	€ 11.154.671,91	€ 19.112.069,78

3.7 Indebitamento

L'indebitamento dell'ente ha avuto la seguente evoluzione:

Anno	2020	2021	2022	2023	2024
Residuo debito (+)	€ 37.691.000,06	€ 37.315.795,94	€ 35.725.133,85	€ 34.384.042,97	€ 33.489.202,33
Nuovi prestiti (+)					
Prestiti rimborsati (-)	€ 375.204,12	€ 1.590.662,09	€ 1.341.090,88	€ 894.840,64	€ 611.279,22
Estinzioni anticipate (-)					
Altre variazioni +/- (da specificare)					
Totale fine anno	€ 37.315.795,94	€ 35.725.133,85	€ 34.384.042,97	€ 33.489.202,33	€ 32.877.923,11
Nr. Abitanti al 31/12	189.836,00	188.483,00	188.483,00	188.483,00	186.982,00
Debito medio per abitante	196,57	189,54	182,43	177,68	175,83

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registra la seguente evoluzione:

Anno	2020	2021	2022	2023	2024
Oneri finanziari	€ 1.523.977,88	€ 1.498.626,87	€ 1.459.039,59	€ 1.425.070,12	€ 1.401.284,82
Quota capitale	€ 375.204,12	€ 1.590.662,09	€ 1.341.090,88	€ 894.840,64	€ 611.279,22
Totale fine anno	€ 1.899.182,00	€ 3.089.288,96	€ 2.800.130,47	€ 2.319.910,76	€ 2.012.564,04

3.8 Percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL

L'Ente ha rispettato il limite di indebitamento disposto dall'art. 204 del TUEL ottenendo le seguenti percentuali d'incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti:

CONTROLLO LIMITE ART. 204/TUEL	2020	2021	2022	2023	2024
	7,49%	7,18%	6,40%	6,44%	5,16%

L'Ente per gli anni in questione non ha attivato nuove risorse derivanti da indebitamento.

Nel 2020 e nel 2023 ha aderito all'operazione di rinegoziazione del debito promossa da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.

3.9 Utilizzo strumenti di finanzia derivata

Nel periodo considerato non ci sono contratti relativi a strumenti derivati attivi.

3.10 Conto del patrimonio

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO			
STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2020	2019
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		€ 0,00	€ 0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
I	1 Costi di impianto e di ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 88.897,74	€ 106.834,59
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 9.341,99	€ 1.464,00
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 0,00	€ 0,00
	5 Avviamento	€ 0,00	€ 0,00
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 0,00	€ 0,00
	9 Altre	€ 6.272.241,39	€ 10.417.395,47
Totale immobilizzazioni immateriali		€ 6.370.481,12	€ 10.525.694,06
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>			
II	1 Beni demaniali	€ 46.742.547,86	€ 41.711.033,65
	1.1 Terreni	€ 11.227,28	€ 11.585,03
	1.2 Fabbricati	€ 0,00	€ 0,00
	1.3 Infrastrutture	€ 46.731.320,58	€ 41.699.448,62
	1.9 Altri beni demaniali	€ 0,00	€ 0,00
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 71.340.402,82	€ 72.268.103,66
	2.1 Terreni	€ 15.203.966,13	€ 15.203.620,19
	a di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
	2.2 Fabbricati	€ 55.685.692,55	€ 56.591.964,42
	a di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
	2.3 Impianti e macchinari	€ 63.090,46	€ 67.805,71
	a di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	€ 97.846,04	€ 108.050,45
	2.5 Mezzi di trasporto	€ 74.855,34	€ 76.053,35
	2.6 Macchine per ufficio e hardware	€ 18.098,70	€ 24.092,50
	2.7 Mobili e arredi	€ 34.463,67	€ 35.473,11
	2.8 Infrastrutture	€ 0,00	€ 0,00
	2.99 Altri beni materiali	€ 162.389,93	€ 161.043,93
	3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 8.456.065,05	€ 12.489.092,54
Totale immobilizzazioni materiali		€ 126.539.015,73	€ 126.468.229,85
<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>			
IV	1 Partecipazioni in	€ 2.376.380,84	€ 2.245.377,62
	a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	b imprese partecipate	€ 2.376.380,84	€ 2.245.377,62
	c altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
	2 Crediti verso	€ 0,00	€ 0,00
	a altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
	b imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	c imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
	d altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
	3 Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie		€ 2.376.380,84	€ 2.245.377,62
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		€ 135.285.877,69	€ 139.239.301,53
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I	<i>Rimanenze</i>	€ 0,00	€ 0,00
Totale rimanenze		€ 0,00	€ 0,00
II	<i>Crediti (2)</i>		
	1 Crediti di natura tributaria	€ 5.429.747,73	€ 3.004.084,09
	a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0,00	€ 0,00
	b Altri crediti da tributi	€ 5.429.747,73	€ 3.004.084,09
	c Crediti da Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
	2 Crediti per trasferimenti e contributi	€ 6.405.775,85	€ 6.243.059,99
	a verso amministrazioni pubbliche	€ 6.402.775,85	€ 6.240.059,99
	b imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	c imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
	d verso altri soggetti	€ 3.000,00	€ 3.000,00
	3 Verso clienti ed utenti	€ 164.961,82	€ 82.315,30
	4 Altri Crediti	€ 998.436,50	€ 1.044.822,28
	a verso l'erario	€ 0,00	€ 0,00
	b per attività svolta per c/terzi	€ 0,00	€ 0,00
	c altri	€ 998.436,50	€ 1.044.822,28
Totale crediti		€ 12.998.921,90	€ 10.374.281,66
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
	1 Partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
	2 Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		€ 0,00	€ 0,00
IV	<i>Disponibilità liquide</i>		
	1 Conto di tesoreria	€ 10.410.542,04	€ 12.747.975,67
	a Istituto tesoriere	€ 0,00	€ 352.218,49
	b presso Banca d'Italia	€ 10.410.542,04	€ 12.395.757,18
	2 Altri depositi bancari e postali	€ 2.790.679,80	€ 2.782.948,76
	3 Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00
	4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0,00	€ 0,00
Totale disponibilità liquide		€ 13.201.221,84	€ 15.530.924,43
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		€ 26.200.143,74	€ 25.905.206,09
D) RATEI E RISCONTI			
	1 Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00
	2 Risconti attivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)		€ 161.486.021,43	€ 165.144.507,62

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2020	2019
A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	€ 9.530.149,71	€ 14.065.008,21
II	Riserve	€ 67.537.361,03	€ 69.949.013,80
a	da risultato economico di esercizi precedenti	-€ 26.835.590,15	-€ 19.889.078,88
b	da capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	€ 93.745.779,09	€ 89.210.920,59
e	altre riserve indisponibili	€ 627.172,09	€ 627.172,09
III	Risultato economico dell'esercizio	-€ 2.574.430,13	-€ 6.946.511,27
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		€ 74.493.080,61	€ 77.067.510,74
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza	€ 0,00	€ 0,00
2	Per imposte	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri	€ 534.872,18	€ 591.609,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		€ 534.872,18	€ 591.609,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE T.F.R. (C)		€ 0,00	€ 0,00
D) DEBITI (1)			
1	Debiti da finanziamento	€ 37.315.795,94	€ 37.691.000,06
a	prestiti obbligazionari	€ 289.170,00	€ 570.078,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
c	verso banche e tesoriere	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri finanziatori	€ 37.026.625,94	€ 37.120.922,06
2	Debiti verso fornitori	€ 4.086.275,50	€ 3.770.772,90
3	Acconti	€ 0,00	€ 0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	€ 2.198.818,58	€ 5.103.367,93
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0,00	€ 0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	€ 1.640.651,20	€ 4.343.450,48
c	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
d	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
e	altri soggetti	€ 558.167,38	€ 759.917,45
5	Altri debiti	€ 1.738.580,90	€ 1.703.193,01
a	tributari	€ 357.657,54	€ 299.471,75
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 247.019,46	€ 346.708,76
c	per attività svolta per c/terzi (2)	€ 0,00	€ 0,00
d	altri	€ 1.133.903,90	€ 1.057.012,50
TOTALE DEBITI (D)		€ 45.339.470,92	€ 48.268.333,90
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
I	Ratei passivi	€ 183.557,67	€ 183.482,19
II	Risconti passivi	€ 40.935.040,05	€ 39.033.571,79
1	Contributi agli investimenti	€ 40.935.040,05	€ 39.033.571,79
a	da altre amministrazioni pubbliche	€ 40.876.231,17	€ 38.972.944,08
b	da altri soggetti	€ 58.808,88	€ 60.627,71
2	Concessioni pluriennali	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri risconti passivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		€ 41.118.597,72	€ 39.217.053,98
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		€ 161.486.021,43	€ 165.144.507,62
CONTI D'ORDINE			
	1) Impegni su esercizi futuri	€ 5.586.231,64	€ 5.670.885,57
	2) beni di terzi in uso	€ 0,00	€ 0,00
	3) beni dati in uso a terzi	€ 0,00	€ 0,00
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
	5) garanzie prestate a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
	7) garanzie prestate a altre imprese	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		€ 5.586.231,64	€ 5.670.885,57

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		€ 0,00	€ 0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
1	Costi di impianto e di ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 53.809,39	€ 88.897,74
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 18.838,54	€ 9.341,99
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 0,00	€ 0,00
5	Avviamento	€ 0,00	€ 0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 0,00	€ 0,00
9	Altre	€ 2.035.386,05	€ 6.272.241,39
Totale immobilizzazioni immateriali		€ 2.108.033,98	€ 6.370.481,12
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>			
1	Beni demaniali	€ 46.704.032,70	€ 46.742.547,86
1.1	Terreni	€ 11.227,28	€ 11.227,28
1.2	Fabbricati	€ 0,00	€ 0,00
1.3	Infrastrutture	€ 46.692.805,42	€ 46.731.320,58
1.9	Altri beni demaniali	€ 0,00	€ 0,00
2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 69.959.293,46	€ 71.340.402,82
2.1	Terreni	€ 15.083.392,74	€ 15.203.966,13
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.2	Fabbricati	€ 54.222.964,26	€ 55.685.692,55
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.3	Impianti e macchinari	€ 58.375,21	€ 63.090,46
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	€ 172.573,33	€ 97.846,04
2.5	Mezzi di trasporto	€ 203.322,01	€ 74.855,34
2.6	Macchine per ufficio e hardware	€ 30.732,97	€ 18.098,70
2.7	Mobili e arredi	€ 23.872,73	€ 34.463,67
2.8	Infrastrutture	€ 0,00	€ 0,00
2.99	Altri beni materiali	€ 164.060,21	€ 162.389,93
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 9.050.905,34	€ 8.456.065,05
Totale immobilizzazioni materiali		€ 125.714.231,50	€ 126.539.015,73
<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>			
1	Partecipazioni in	€ 2.652.722,30	€ 2.376.380,84
a	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
b	imprese partecipate	€ 2.652.722,30	€ 2.376.380,84
c	altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
2	Crediti verso	€ 0,00	€ 0,00
a	altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
b	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
c	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
d	altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie		€ 2.652.722,30	€ 2.376.380,84
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		€ 130.474.987,78	€ 135.285.877,69
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>Rimanenze</i>		€ 0,00	€ 0,00
Totale rimanenze		€ 0,00	€ 0,00
<i>Crediti (2)</i>			
1	Crediti di natura tributaria	€ 820.133,36	€ 5.429.747,73
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0,00	€ 0,00
b	Altri crediti da tributi	€ 820.133,36	€ 5.429.747,73
c	Crediti da Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	€ 6.286.706,51	€ 6.405.775,85
a	verso amministrazioni pubbliche	€ 6.113.824,20	€ 6.402.775,85
b	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
c	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri soggetti	€ 172.882,31	€ 3.000,00
3	Verso clienti ed utenti	€ 105.229,32	€ 164.961,82
4	Altri Crediti	€ 694.353,22	€ 998.436,50
a	verso l'erario	€ 0,00	€ 0,00
b	per attività svolta per c/terzi	€ 0,00	€ 0,00
c	altri	€ 694.353,22	€ 998.436,50
Totale crediti		€ 7.906.422,41	€ 12.998.921,90
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>			
1	Partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
2	Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		€ 0,00	€ 0,00
<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Conto di tesoreria	€ 18.458.816,39	€ 10.410.542,04
a	Istituto tesoriere	€ 18.458.816,39	€ 0,00
b	presso Banca d'Italia	€ 0,00	€ 10.410.542,04
2	Altri depositi bancari e postali	€ 2.766.519,41	€ 2.790.679,80
3	Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0,00	€ 0,00
Totale disponibilità liquide		€ 21.225.335,80	€ 13.201.221,84
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		€ 29.131.758,21	€ 26.200.143,74
D) RATEI E RISCONTI			
1	Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00
2	Risconti attivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)		€ 159.606.745,99	€ 161.486.021,43

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	€ 10.043.164,41	€ 9.530.149,71
II	Riserve	€ 94.975.079,72	€ 94.372.951,18
b	da capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	€ 93.232.764,39	€ 93.745.779,09
e	altre riserve indisponibili	€ 1.742.315,33	€ 627.172,09
f	altre riserve disponibili	€ 0,00	€ 0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	-€ 5.509.182,76	-€ 2.574.430,13
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 29.410.020,28	-€ 26.835.590,15
V	Riserve negative per beni indisponibili	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		€ 70.099.041,09	€ 74.493.080,61
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza	€ 0,00	€ 0,00
2	Per imposte	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri	€ 751.450,00	€ 534.872,18
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		€ 751.450,00	€ 534.872,18
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE T.F.R. (C)		€ 0,00	€ 0,00
D) DEBITI (1)			
1	Debiti da finanziamento	€ 35.725.133,85	€ 37.315.795,94
a	prestiti obbligazionari	€ 0,00	€ 289.170,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
c	verso banche e tesoriere	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri finanziatori	€ 35.725.133,85	€ 37.026.625,94
2	Debiti verso fornitori	€ 3.924.211,88	€ 4.086.275,50
3	Acconti	€ 0,00	€ 0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	€ 1.307.604,47	€ 2.198.818,58
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0,00	€ 0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	€ 844.902,11	€ 1.640.651,20
c	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
d	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
e	altri soggetti	€ 462.702,36	€ 558.167,38
5	Altri debiti	€ 1.254.352,45	€ 1.738.580,90
a	tributari	€ 250.285,47	€ 357.657,54
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 249.559,37	€ 247.019,46
c	per attività svolta per c/terzi (2)	€ 0,00	€ 0,00
d	altri	€ 754.507,61	€ 1.133.903,90
TOTALE DEBITI (D)		€ 42.211.302,65	€ 45.339.470,92
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
I	Ratei passivi	€ 159.495,78	€ 183.557,67
II	Risconti passivi	€ 46.385.456,47	€ 40.935.040,05
1	Contributi agli investimenti	€ 46.385.456,47	€ 40.935.040,05
a	da altre amministrazioni pubbliche	€ 46.326.647,59	€ 40.876.231,17
b	da altri soggetti	€ 58.808,88	€ 58.808,88
2	Concessioni pluriennali	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri risconti passivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)		€ 46.544.952,25	€ 41.118.597,72
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		€ 159.606.745,99	€ 161.486.021,43
CONTI D'ORDINE			
1)	Impegni su esercizi futuri	€ 8.381.655,37	€ 5.586.231,64
2)	beni di terzi in uso	€ 0,00	€ 0,00
3)	beni dati in uso a terzi	€ 0,00	€ 0,00
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
5)	garanzie prestate a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
7)	garanzie prestate a altre imprese	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		€ 8.381.655,37	€ 5.586.231,64

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2022	2021
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	€ 0,00	€ 0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 26.688,13	€ 53.809,39
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 14.020,83	€ 18.838,54
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 0,00	€ 0,00
5	Avviamento	€ 0,00	€ 0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 0,00	€ 0,00
9	Altre	€ 908.888,78	€ 2.035.386,05
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 949.597,74	€ 2.108.033,98
	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
1	Beni demaniali	€ 47.116.461,35	€ 46.704.032,70
1.1	Terreni	€ 12.931,63	€ 11.227,28
1.2	Fabbricati	€ 0,00	€ 0,00
1.3	Infrastrutture	€ 47.103.529,72	€ 46.692.805,42
1.9	Altri beni demaniali	€ 0,00	€ 0,00
2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 69.088.887,14	€ 69.959.293,46
2.1	Terreni	€ 15.083.392,74	€ 15.083.392,74
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.2	Fabbricati	€ 53.403.506,25	€ 54.222.964,26
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.3	Impianti e macchinari	€ 55.050,76	€ 58.375,21
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	€ 216.715,09	€ 172.573,33
2.5	Mezzi di trasporto	€ 150.982,84	€ 203.322,01
2.6	Macchine per ufficio e hardware	€ 22.012,80	€ 30.732,97
2.7	Mobili e arredi	€ 21.084,01	€ 23.872,73
2.8	Infrastrutture	€ 0,00	€ 0,00
2.99	Altri beni materiali	€ 136.142,65	€ 164.060,21
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 12.410.398,95	€ 9.050.905,34
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 128.615.747,44	€ 125.714.231,50
	<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1	Partecipazioni in	€ 2.884.238,51	€ 2.652.722,30
a	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
b	imprese partecipate	€ 2.884.238,51	€ 2.652.722,30
c	altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
2	Crediti verso	€ 0,00	€ 0,00
a	altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
b	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
c	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
d	altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ 2.884.238,51	€ 2.652.722,30
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	€ 132.449.583,69	€ 130.474.987,78
	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
	<i>Rimanenze</i>	€ 0,00	€ 0,00
	Totale rimanenze	€ 0,00	€ 0,00
	<i>Crediti (2)</i>		
1	Crediti di natura tributaria	€ 1.048.746,25	€ 820.133,36
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0,00	€ 0,00
b	Altri crediti da tributi	€ 1.048.746,25	€ 820.133,36
c	Crediti da Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	€ 9.144.623,52	€ 6.286.706,51
a	verso amministrazioni pubbliche	€ 9.079.961,35	€ 6.113.824,20
b	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
c	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri soggetti	€ 64.662,17	€ 172.882,31
3	Verso clienti ed utenti	€ 118.501,39	€ 105.229,32
4	Altri Crediti	€ 390.190,20	€ 694.353,22
a	verso l'erario	€ 0,00	€ 0,00
b	per attività svolta per c/terzi	€ 0,00	€ 0,00
c	altri	€ 390.190,20	€ 694.353,22
	Totale crediti	€ 10.702.061,36	€ 7.906.422,41
	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1	Partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
2	Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00
	<i>Disponibilità liquide</i>		
1	Conto di tesoreria	€ 20.584.887,17	€ 18.458.816,39
a	Istituto tesoriere	€ 20.584.887,17	€ 18.458.816,39
b	presso Banca d'Italia	€ 0,00	€ 0,00
2	Altri depositi bancari e postali	€ 3.426,62	€ 2.766.519,41
3	Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0,00	€ 0,00
	Totale disponibilità liquide	€ 20.588.313,79	€ 21.225.335,80
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	€ 31.290.375,15	€ 29.131.758,21
	D) RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00
2	Risconti attivi	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	€ 163.739.958,84	€ 159.606.745,99

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2022	2021
A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	€ 7.281.748,51	€ 10.043.164,41
II	Riserve	€ 95.124.770,33	€ 94.975.079,72
b	da capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	€ 93.150.938,79	€ 93.232.764,39
e	altre riserve indisponibili	€ 1.973.831,54	€ 1.742.315,33
f	altre riserve disponibili	€ 0,00	€ 0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	-€ 1.809.153,53	-€ 5.509.182,76
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 31.589.133,11	-€ 29.410.020,28
V	Riserve negative per beni indisponibili	-€ 3.248.244,33	€ 0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		€ 65.759.987,87	€ 70.099.041,09
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza	€ 0,00	€ 0,00
2	Per imposte	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri	€ 839.775,95	€ 751.450,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		€ 839.775,95	€ 751.450,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE T.F.R. (C)		€ 0,00	€ 0,00
D) DEBITI (1)			
1	Debiti da finanziamento	€ 34.384.042,97	€ 35.725.133,85
a	prestiti obbligazionari	€ 0,00	€ 0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
c	verso banche e tesoriere	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri finanziatori	€ 34.384.042,97	€ 35.725.133,85
2	Debiti verso fornitori	€ 5.033.000,26	€ 3.924.211,88
3	Acconti	€ 0,00	€ 0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	€ 1.462.050,40	€ 1.307.604,47
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0,00	€ 0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	€ 789.221,64	€ 844.902,11
c	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
d	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
e	altri soggetti	€ 672.828,76	€ 462.702,36
5	Altri debiti	€ 1.568.114,38	€ 1.254.352,45
a	tributari	€ 152.436,10	€ 250.285,47
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 234.555,94	€ 249.559,37
c	per attività svolta per c/terzi (2)	€ 166.115,74	€ 0,00
d	altri	€ 1.015.006,60	€ 754.507,61
TOTALE DEBITI (D)		€ 42.447.208,01	€ 42.211.302,65
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
I	Ratei passivi	€ 158.100,48	€ 159.495,78
II	Risconti passivi	€ 54.534.886,53	€ 46.385.456,47
1	Contributi agli investimenti	€ 54.534.886,53	€ 46.385.456,47
a	da altre amministrazioni pubbliche	€ 54.478.135,96	€ 46.326.647,59
b	da altri soggetti	€ 56.750,57	€ 58.808,88
2	Concessioni pluriennali	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri risconti passivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		€ 54.692.987,01	€ 46.544.952,25
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		€ 163.739.958,84	€ 159.606.745,99
CONTI D'ORDINE			
	1) Impegni su esercizi futuri	€ 8.224.098,89	€ 8.381.655,37
	2) beni di terzi in uso	€ 0,00	€ 0,00
	3) beni dati in uso a terzi	€ 0,00	€ 0,00
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
	5) garanzie prestate a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
	7) garanzie prestate a altre imprese	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		€ 8.224.098,89	€ 8.381.655,37

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2023	2022
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	€ 0,00	€ 0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
I	1 Costi di impianto e di ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 60.750,29	€ 26.688,13
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 16.022,43	€ 14.020,83
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 0,00	€ 0,00
	5 Avviamento	€ 0,00	€ 0,00
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 0,00	€ 0,00
	9 Altre	€ 1.368.266,74	€ 908.888,78
	Totale immobilizzazioni immateriali	€ 1.445.039,46	€ 949.597,74
	<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II	1 Beni demaniali	€ 47.384.524,09	€ 47.116.461,35
	1.1 Terreni	€ 19.473,25	€ 12.931,63
	1.2 Fabbricati	€ 0,00	€ 0,00
	1.3 Infrastrutture	€ 47.365.050,84	€ 47.103.529,72
	1.9 Altri beni demaniali	€ 0,00	€ 0,00
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 66.211.880,60	€ 69.088.887,14
	2.1 Terreni	€ 14.598.643,23	€ 15.083.392,74
	a di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
	2.2 Fabbricati	€ 50.792.823,54	€ 53.403.506,25
	a di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
	2.3 Impianti e macchinari	€ 50.262,31	€ 55.050,76
	a di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	€ 201.994,69	€ 216.715,09
	2.5 Mezzi di trasporto	€ 144.664,41	€ 150.982,84
	2.6 Macchine per ufficio e hardware	€ 15.207,22	€ 22.012,80
	2.7 Mobili e arredi	€ 272.560,11	€ 21.084,01
	2.8 Infrastrutture	€ 0,00	€ 0,00
	2.99 Altri beni materiali	€ 135.725,09	€ 136.142,65
	3 Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 24.557.014,43	€ 12.410.398,95
	Totale immobilizzazioni materiali	€ 138.153.419,12	€ 128.615.747,44
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
	1 Partecipazioni in	€ 2.451.095,56	€ 2.884.238,51
	a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	b imprese partecipate	€ 2.451.095,56	€ 2.884.238,51
	c altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
	2 Crediti verso	€ 0,00	€ 0,00
	a altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
	b imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	c imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
	d altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
	3 Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	€ 2.451.095,56	€ 2.884.238,51
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	€ 142.049.554,14	€ 132.449.583,69
	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I	<i>Rimanenze</i>	€ 0,00	€ 0,00
	Totale rimanenze	€ 0,00	€ 0,00
II	<i>Crediti (2)</i>		
	1 Crediti di natura tributaria	€ 1.217.353,41	€ 1.048.746,25
	a Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0,00	€ 0,00
	b Altri crediti da tributi	€ 1.217.353,41	€ 1.048.746,25
	c Crediti da Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
	2 Crediti per trasferimenti e contributi	€ 19.851.311,86	€ 9.144.623,52
	a verso amministrazioni pubbliche	€ 19.851.311,86	€ 9.079.961,35
	b imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
	c imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
	d verso altri soggetti	€ 0,00	€ 64.662,17
	3 Verso clienti ed utenti	€ 2.089.437,32	€ 118.501,39
	4 Altri Crediti	€ 394.609,84	€ 390.190,20
	a verso l'erario	€ 0,00	€ 0,00
	b per attività svolta per c/terzi	€ 0,00	€ 0,00
	c altri	€ 394.609,84	€ 390.190,20
	Totale crediti	€ 23.552.712,43	€ 10.702.061,36
III	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
	1 Partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
	2 Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	€ 0,00	€ 0,00
IV	<i>Disponibilità liquide</i>		
	1 Conto di tesoreria	€ 31.236.275,95	€ 20.584.887,17
	a Istituto tesoriere	€ 0,00	€ 20.584.887,17
	b presso Banca d'Italia	€ 31.236.275,95	€ 0,00
	2 Altri depositi bancari e postali	€ 5.019,40	€ 3.426,62
	3 Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00
	4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0,00	€ 0,00
	Totale disponibilità liquide	€ 31.241.295,35	€ 20.588.313,79
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	€ 54.794.007,78	€ 31.290.375,15
	D) RATEI E RISCONTI		
	1 Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00
	2 Risconti attivi	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	€ 196.843.561,92	€ 163.739.958,84

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2023	2022
A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	€ 7.281.748,51	€ 7.281.748,51
II	Riserve	€ 94.621.473,81	€ 95.124.770,33
b	da capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	€ 93.080.785,22	€ 93.150.938,79
e	altre riserve indisponibili	€ 1.540.688,59	€ 1.973.831,54
f	altre riserve disponibili	€ 0,00	€ 0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	€ 18.510,53	-€ 1.809.153,53
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 33.398.286,64	-€ 31.589.133,11
V	Riserve negative per beni indisponibili	-€ 3.178.090,76	-€ 3.248.244,33
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		€ 65.345.355,45	€ 65.759.987,87
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza	€ 0,00	€ 0,00
2	Per imposte	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri	€ 1.475.419,57	€ 839.775,95
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		€ 1.475.419,57	€ 839.775,95
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE T.F.R. (C)		€ 0,00	€ 0,00
D) DEBITI (1)			
1	Debiti da finanziamento	€ 33.489.202,33	€ 34.384.042,97
a	prestiti obbligazionari	€ 0,00	€ 0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
c	verso banche e tesoriere	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri finanziatori	€ 33.489.202,33	€ 34.384.042,97
2	Debiti verso fornitori	€ 15.233.633,59	€ 5.033.000,26
3	Acconti	€ 0,00	€ 0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	€ 5.582.274,82	€ 1.462.050,40
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0,00	€ 0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	€ 5.062.913,90	€ 789.221,64
c	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
d	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
e	altri soggetti	€ 519.360,92	€ 672.828,76
5	Altri debiti	€ 1.422.722,85	€ 1.568.114,38
a	tributari	€ 165.161,49	€ 152.436,10
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 255.564,03	€ 234.555,94
c	per attività svolta per c/terzi (2)	€ 198.462,54	€ 166.115,74
d	altri	€ 803.534,79	€ 1.015.006,60
TOTALE DEBITI (D)		€ 55.727.833,59	€ 42.447.208,01
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
I	Ratei passivi	€ 429.708,59	€ 158.100,48
II	Risconti passivi	€ 73.865.244,72	€ 54.534.886,53
1	Contributi agli investimenti	€ 73.865.244,72	€ 54.534.886,53
a	da altre amministrazioni pubbliche	€ 73.810.480,42	€ 54.478.135,96
b	da altri soggetti	€ 54.764,30	€ 56.750,57
2	Concessioni pluriennali	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri risconti passivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		€ 74.294.953,31	€ 54.692.987,01
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		€ 196.843.561,92	€ 163.739.958,84
CONTI D'ORDINE			
1)	Impegni su esercizi futuri	€ 17.570.914,43	€ 8.224.098,89
2)	beni di terzi in uso	€ 0,00	€ 0,00
3)	beni dati in uso a terzi	€ 0,00	€ 0,00
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
5)	garanzie prestate a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
7)	garanzie prestate a altre imprese	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		€ 17.570.914,43	€ 8.224.098,89

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2024	2023
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		€ 0,00	€ 0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI			
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
1	Costi di impianto e di ampliamento	€ 0,00	€ 0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 41.426,30	€ 60.750,29
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 9.587,50	€ 16.022,43
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 0,00	€ 0,00
5	Avviamento	€ 0,00	€ 0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 0,00	€ 0,00
9	Altre	€ 2.387.509,01	€ 1.368.266,74
Totale immobilizzazioni immateriali		€ 2.438.522,81	€ 1.445.039,46
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>			
II 1	Beni demaniali	€ 52.129.897,37	€ 47.384.524,09
1.1	Terreni	€ 19.490,13	€ 19.473,25
1.2	Fabbricati	€ 0,00	€ 0,00
1.3	Infrastrutture	€ 52.110.407,24	€ 47.365.050,84
1.9	Altri beni demaniali	€ 0,00	€ 0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 65.504.929,22	€ 66.211.880,60
2.1	Terreni	€ 14.572.961,16	€ 14.598.643,23
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.2	Fabbricati	€ 50.025.634,00	€ 50.792.823,54
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.3	Impianti e macchinari	€ 45.473,86	€ 50.262,31
a	di cui in leasing finanziario	€ 0,00	€ 0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	€ 198.033,55	€ 201.994,69
2.5	Mezzi di trasporto	€ 266.805,50	€ 144.664,41
2.6	Macchine per ufficio e hardware	€ 17.828,77	€ 15.207,22
2.7	Mobili e arredi	€ 239.825,03	€ 272.560,11
2.8	Infrastrutture	€ 0,00	€ 0,00
2.99	Altri beni materiali	€ 138.367,35	€ 135.725,09
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 26.257.825,97	€ 24.557.014,43
Totale immobilizzazioni materiali		€ 143.892.652,56	€ 138.153.419,12
<i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>			
1	Partecipazioni in	€ 2.395.935,96	€ 2.451.095,56
a	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
b	imprese partecipate	€ 2.395.935,96	€ 2.451.095,56
c	altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
2	Crediti verso	€ 0,00	€ 0,00
a	altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
b	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
c	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
d	altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie		€ 2.395.935,96	€ 2.451.095,56
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		€ 148.727.111,33	€ 142.049.554,14
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>Rimanenze</i>		€ 0,00	€ 0,00
Totale rimanenze		€ 0,00	€ 0,00
<i>Crediti (2)</i>			
1	Crediti di natura tributaria	€ 55.417,50	€ 1.217.353,41
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0,00	€ 0,00
b	Altri crediti da tributi	€ 55.417,50	€ 1.217.353,41
c	Crediti da Fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	€ 21.298.799,54	€ 19.851.311,86
a	verso amministrazioni pubbliche	€ 21.298.799,54	€ 19.851.311,86
b	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
c	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
3	Verso clienti ed utenti	€ 62.701,88	€ 2.089.437,32
4	Altri Crediti	€ 214.420,76	€ 394.609,84
a	verso l'erario	€ 0,00	€ 0,00
b	per attività svolta per c/terzi	€ 21,99	€ 0,00
c	altri	€ 214.398,77	€ 394.609,84
Totale crediti		€ 21.631.339,68	€ 23.552.712,43
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>			
1	Partecipazioni	€ 0,00	€ 0,00
2	Altri titoli	€ 0,00	€ 0,00
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		€ 0,00	€ 0,00
<i>Disponibilità liquide</i>			
1	Conto di tesoreria	€ 26.521.876,93	€ 31.236.275,95
a	Istituto tesoriere	€ - 365.179,03	€ 0,00
b	presso Banca d'Italia	€ 26.887.055,96	€ 31.236.275,95
2	Altri depositi bancari e postali	€ 534,96	€ 5.019,40
3	Denaro e valori in cassa	€ 0,00	€ 0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0,00	€ 0,00
Totale disponibilità liquide		€ 26.522.411,89	€ 31.241.295,35
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		€ 48.153.751,57	€ 54.794.007,78
D) RATEI E RISCONTI			
1	Ratei attivi	€ 0,00	€ 0,00
2	Risconti attivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)		€ 196.880.862,90	€ 196.843.561,92

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2024	2023
A) PATRIMONIO NETTO			
I	Fondo di dotazione	€ 7.281.748,51	€ 7.281.748,51
II	Riserve	€ 98.891.049,10	€ 94.621.473,81
b	da capitale	€ 2.500,00	€ 0,00
c	da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	€ 97.403.020,11	€ 93.080.785,22
e	altre riserve indisponibili	€ 1.485.528,99	€ 1.540.688,59
f	altre riserve disponibili	€ 0,00	€ 0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	-€ 896.001,84	€ 18.510,53
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-€ 33.379.776,11	-€ 33.398.286,64
V	Riserve negative per beni indisponibili	-€ 7.500.325,65	-€ 3.178.090,76
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)		€ 64.396.694,01	€ 65.345.355,45
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1	Per trattamento di quiescenza	€ 0,00	€ 0,00
2	Per imposte	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri	€ 2.406.342,29	€ 1.475.419,57
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		€ 2.406.342,29	€ 1.475.419,57
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		€ 0,00	€ 0,00
TOTALE T.F.R. (C)		€ 0,00	€ 0,00
D) DEBITI (1)			
1	Debiti da finanziamento	€ 32.877.923,11	€ 33.489.202,33
a	prestiti obbligazionari	€ 0,00	€ 0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
c	verso banche e tesoriere	€ 0,00	€ 0,00
d	verso altri finanziatori	€ 32.877.923,11	€ 33.489.202,33
2	Debiti verso fornitori	€ 10.446.006,42	€ 15.233.633,59
3	Acconti	€ 0,00	€ 0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	€ 7.254.231,57	€ 5.582.274,82
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0,00	€ 0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	€ 6.584.365,47	€ 5.062.913,90
c	imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
d	imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
e	altri soggetti	€ 669.866,10	€ 519.360,92
5	Altri debiti	€ 1.411.831,79	€ 1.422.722,85
a	tributari	€ 210.690,80	€ 165.161,49
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 218.333,53	€ 255.564,03
c	per attività svolta per c/terzi (2)	€ 343.059,99	€ 198.462,54
d	altri	€ 639.747,47	€ 803.534,79
TOTALE DEBITI (D)		€ 51.989.992,89	€ 55.727.833,59
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
I	Ratei passivi	€ 115.004,63	€ 429.708,59
II	Risconti passivi	€ 77.972.829,08	€ 73.865.244,72
1	Contributi agli investimenti	€ 77.972.829,08	€ 73.865.244,72
a	da altre amministrazioni pubbliche	€ 77.919.707,71	€ 73.810.480,42
b	da altri soggetti	€ 53.121,37	€ 54.764,30
2	Concessioni pluriennali	€ 0,00	€ 0,00
3	Altri risconti passivi	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)		€ 78.087.833,71	€ 74.294.953,31
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)		€ 196.880.862,90	€ 196.843.561,92
CONTI D'ORDINE			
1)	Impegni su esercizi futuri	€ 17.070.590,25	€ 17.570.914,43
2)	beni di terzi in uso	€ 0,00	€ 0,00
3)	beni dati in uso a terzi	€ 0,00	€ 0,00
4)	garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	€ 0,00	€ 0,00
5)	garanzie prestate a imprese controllate	€ 0,00	€ 0,00
6)	garanzie prestate a imprese partecipate	€ 0,00	€ 0,00
7)	garanzie prestate a altre imprese	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		€ 17.070.590,25	€ 17.570.914,43

3.11 Conto economico

	CONTO ECONOMICO	2020	2019
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	€ 14.681.146,46	€ 16.035.556,95
2	Proventi da fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 8.207.408,93	€ 4.997.166,85
a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 6.924.629,39	€ 3.789.942,99
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 1.282.779,54	€ 1.207.223,86
c	Contributi agli investimenti	€ 0,00	€ 0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 716.138,55	€ 730.846,29
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 703.884,35	€ 723.633,33
b	Ricavi della vendita di beni	€ 0,00	€ 0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 12.254,20	€ 7.212,96
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0,00	€ 0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 417.244,03	€ 168.643,62
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	€ 24.021.937,97	€ 21.932.213,71
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 199.837,82	€ 262.293,74
10	Prestazioni di servizi	€ 3.089.895,28	€ 3.379.007,05
11	Utilizzo beni di terzi	€ 108.573,90	€ 84.445,32
12	Trasferimenti e contributi	€ 8.571.523,17	€ 9.341.472,42
a	Trasferimenti correnti	€ 8.416.423,17	€ 8.965.500,96
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	€ 155.100,00	€ 375.971,46
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
13	Personale	€ 4.402.085,64	€ 4.620.879,93
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 8.258.337,84	€ 7.917.269,51
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	€ 4.672.457,97	€ 4.569.008,96
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 3.552.535,40	€ 3.320.519,32
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00
d	Svalutazione dei crediti	€ 33.344,47	€ 27.741,23
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
16	Accantonamenti per rischi	€ 0,00	€ 560.000,00
17	Altri accantonamenti	€ 33.263,18	€ 31.609,00
18	Oneri diversi di gestione	€ 780.478,40	€ 774.088,32
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 25.443.995,23	€ 26.971.065,29
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-€ 1.422.057,26	-€ 5.038.851,58
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	€ 56.864,00	€ 145.150,00
a	da società controllate	€ 0,00	€ 0,00
b	da società partecipate	€ 0,00	€ 0,00
c	da altri soggetti	€ 56.864,00	€ 145.150,00
20	Altri proventi finanziari	€ 2,96	€ 1,78
	Totale proventi finanziari	€ 56.866,96	€ 145.151,78
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	€ 1.523.977,88	€ 1.559.034,47
a	Interessi passivi	€ 1.523.977,88	€ 1.559.034,47
b	Altri oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri finanziari	€ 1.523.977,88	€ 1.559.034,47
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-€ 1.467.110,92	-€ 1.413.882,69
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	€ 295.766,09	€ 0,00
23	Svalutazioni	€ 81.953,59	€ 375.961,45
	TOTALE RETTIFICHE (D)	€ 213.812,50	-€ 375.961,45
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	€ 495.131,91	€ 278.301,49
a	Proventi da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 484.687,72	€ 272.266,49
d	Plusvalenze patrimoniali	€ 10.444,19	€ 6.035,00
e	Altri proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale proventi straordinari	€ 495.131,91	€ 278.301,49
25	Oneri straordinari	€ 113.543,87	€ 117.715,90
a	Trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 71.061,31	€ 117.715,90
c	Minusvalenze patrimoniali	€ 42.197,38	€ 0,00
d	Altri oneri straordinari	€ 285,18	€ 0,00
	Totale oneri straordinari	€ 113.543,87	€ 117.715,90
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	€ 381.588,04	€ 160.585,59
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-€ 2.293.767,64	-€ 6.668.110,13
26	Imposte (*)	€ 280.662,49	€ 278.401,14
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-€ 2.574.430,13	-€ 6.946.511,27

CONTO ECONOMICO	2021	2020
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
Proventi da tributi	€ 15.326.878,62	€ 14.681.146,46
Proventi da fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 6.963.406,10	€ 8.207.408,93
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	€ 5.530.623,19	€ 6.924.629,39
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	€ 1.432.782,91	€ 1.282.779,54
<i>Contributi agli investimenti</i>	€ 0,00	€ 0,00
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 824.814,53	€ 716.138,55
<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	€ 816.164,57	€ 703.884,35
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	€ 0,00	€ 0,00
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	€ 8.649,96	€ 12.254,20
<i>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)</i>	€ 0,00	€ 0,00
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0,00	€ 0,00
Altri ricavi e proventi diversi	€ 272.112,56	€ 417.244,03
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	€ 23.387.211,81	€ 24.021.937,97
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 269.740,63	€ 199.837,82
Prestazioni di servizi	€ 2.835.381,18	€ 3.089.895,28
Utilizzo beni di terzi	€ 376.478,20	€ 108.573,90
Trasferimenti e contributi	€ 9.247.517,23	€ 8.571.523,17
<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 8.883.410,23	€ 8.416.423,17
<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	€ 364.107,00	€ 155.100,00
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	€ 0,00	€ 0,00
Personale	€ 4.460.952,89	€ 4.402.085,64
Ammortamenti e svalutazioni	€ 8.470.948,01	€ 8.258.337,84
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	€ 4.759.439,59	€ 4.672.457,97
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	€ 3.647.689,22	€ 3.552.535,40
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	€ 0,00	€ 0,00
<i>Svalutazione dei crediti</i>	€ 63.819,20	€ 33.344,47
<i>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)</i>	€ 0,00	€ 0,00
Accantonamenti per rischi	€ 0,00	€ 0,00
Altri accantonamenti	€ 218.232,00	€ 33.263,18
Oneri diversi di gestione	€ 581.316,39	€ 780.478,40
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 26.460.566,53	€ 25.443.995,23
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-€ 3.073.354,72	-€ 1.422.057,26
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
<i>Proventi finanziari</i>		
Proventi da partecipazioni	€ 185.471,35	€ 56.864,00
<i>da società controllate</i>	€ 0,00	€ 0,00
<i>da società partecipate</i>	€ 185.471,35	€ 0,00
<i>da altri soggetti</i>	€ 0,00	€ 56.864,00
Altri proventi finanziari	€ 4,29	€ 2,96
Totale proventi finanziari	€ 185.475,64	€ 56.866,96
<i>Oneri finanziari</i>		
Interessi ed altri oneri finanziari	€ 1.498.626,87	€ 1.523.977,88
<i>Interessi passivi</i>	€ 1.498.626,87	€ 1.523.977,88
<i>Altri oneri finanziari</i>	€ 0,00	€ 0,00
Totale oneri finanziari	€ 1.498.626,87	€ 1.523.977,88
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-€ 1.313.151,23	-€ 1.467.110,92
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
Rivalutazioni	€ 0,00	€ 295.766,09
Svalutazioni	€ 544.308,27	€ 81.953,59
TOTALE RETTIFICHE (D)	-€ 544.308,27	€ 213.812,50
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
Proventi straordinari	€ 344.046,56	€ 495.131,91
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	€ 0,00	€ 0,00
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	€ 169.171,33	€ 0,00
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	€ 57.704,90	€ 484.687,72
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	€ 117.170,33	€ 10.444,19
<i>Altri proventi straordinari</i>	€ 0,00	€ 0,00
Totale proventi straordinari	€ 344.046,56	€ 495.131,91
Oneri straordinari	€ 642.990,63	€ 113.543,87
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	€ 0,00	€ 0,00
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	€ 215.022,21	€ 71.061,31
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	€ 427.968,42	€ 42.197,38
<i>Altri oneri straordinari</i>	€ 0,00	€ 285,18
Totale oneri straordinari	€ 642.990,63	€ 113.543,87
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-€ 298.944,07	€ 381.588,04
RESULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-€ 5.229.758,29	-€ 2.293.767,64
Imposte (*)	€ 279.424,47	€ 280.662,49
RESULTATO DELL'ESERCIZIO	-€ 5.509.182,76	-€ 2.574.430,13

	CONTO ECONOMICO	2022	2021
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	€ 14.378.014,57	€ 15.326.878,62
2	Proventi da fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 13.776.928,94	€ 6.963.406,10
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	€ 11.417.435,83	€ 5.530.623,19
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	€ 2.359.493,11	€ 1.432.782,91
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	€ 0,00	€ 0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 1.001.962,03	€ 824.814,53
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	€ 959.944,77	€ 816.164,57
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	€ 0,00	€ 0,00
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	€ 42.017,26	€ 8.649,96
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0,00	€ 0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 313.416,62	€ 272.112,56
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	€ 29.470.322,16	€ 23.387.211,81
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 226.217,66	€ 269.740,63
10	Prestazioni di servizi	€ 3.425.259,38	€ 2.835.381,18
11	Utilizzo beni di terzi	€ 280.133,36	€ 376.478,20
12	Trasferimenti e contributi	€ 14.901.185,95	€ 9.247.517,23
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	€ 14.901.185,95	€ 8.883.410,23
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	€ 0,00	€ 364.107,00
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	€ 0,00	€ 0,00
13	Personale	€ 4.249.932,71	€ 4.460.952,89
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 5.450.959,11	€ 8.470.948,01
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	€ 1.681.842,36	€ 4.759.439,59
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	€ 3.733.197,43	€ 3.647.689,22
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	€ 0,00	€ 0,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	€ 35.919,32	€ 63.819,20
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
16	Accantonamenti per rischi	€ 0,00	€ 0,00
17	Altri accantonamenti	€ 399.223,42	€ 218.232,00
18	Oneri diversi di gestione	€ 523.162,10	€ 581.316,39
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 29.456.073,69	€ 26.460.566,53
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	€ 14.248,47	-€ 3.073.354,72
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	€ 59.172,55	€ 185.471,35
a	<i>da società controllate</i>	€ 0,00	€ 0,00
b	<i>da società partecipate</i>	€ 59.172,55	€ 185.471,35
c	<i>da altri soggetti</i>	€ 0,00	€ 0,00
20	Altri proventi finanziari	€ 4,96	€ 4,29
	Totale proventi finanziari	€ 59.177,51	€ 185.475,64
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	€ 1.459.039,59	€ 1.498.626,87
a	<i>Interessi passivi</i>	€ 1.459.039,59	€ 1.498.626,87
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri finanziari	€ 1.459.039,59	€ 1.498.626,87
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-€ 1.399.862,08	-€ 1.313.151,23
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00
23	Svalutazioni	€ 0,00	€ 544.308,27
	TOTALE RETTIFICHE (D)	€ 0,00	-€ 544.308,27
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	€ 45.151,52	€ 344.046,56
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	€ 0,00	€ 0,00
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	€ 0,00	€ 169.171,33
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	€ 35.026,52	€ 57.704,90
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	€ 10.125,00	€ 117.170,33
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	€ 0,00	€ 0,00
	Totale proventi straordinari	€ 45.151,52	€ 344.046,56
25	Oneri straordinari	€ 193.986,62	€ 642.990,63
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	€ 0,00	€ 0,00
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	€ 193.986,62	€ 215.022,21
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	€ 0,00	€ 427.968,42
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri straordinari	€ 193.986,62	€ 642.990,63
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-€ 148.835,10	-€ 298.944,07
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-€ 1.534.448,71	-€ 5.229.758,29
26	Imposte (*)	€ 274.704,82	€ 279.424,47
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-€ 1.809.153,53	-€ 5.509.182,76

	CONTO ECONOMICO	2023	2022
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	€ 15.166.484,48	€ 14.378.014,57
2	Proventi da fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 14.584.219,24	€ 13.776.928,94
a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 11.731.845,51	€ 11.417.435,83
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 2.852.373,73	€ 2.359.493,11
c	Contributi agli investimenti	€ 0,00	€ 0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 967.422,51	€ 1.001.962,03
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 935.903,69	€ 959.944,77
b	Ricavi della vendita di beni	€ 0,00	€ 0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 31.518,82	€ 42.017,26
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0,00	€ 0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 848.351,24	€ 313.416,62
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	€ 31.566.477,47	€ 29.470.322,16
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 234.658,61	€ 226.217,66
10	Prestazioni di servizi	€ 3.653.623,28	€ 3.425.259,38
11	Utilizzo beni di terzi	€ 433.440,40	€ 280.133,36
12	Trasferimenti e contributi	€ 14.890.718,52	€ 14.901.185,95
a	Trasferimenti correnti	€ 14.890.718,52	€ 14.901.185,95
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	€ 0,00	€ 0,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
13	Personale	€ 4.952.056,03	€ 4.249.932,71
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 4.470.427,88	€ 5.450.959,11
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	€ 665.582,75	€ 1.681.842,36
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 3.788.144,42	€ 3.733.197,43
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00
d	Svalutazione dei crediti	€ 16.700,71	€ 35.919,32
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
16	Accantonamenti per rischi	€ 0,00	€ 0,00
17	Altri accantonamenti	€ 635.643,62	€ 399.223,42
18	Oneri diversi di gestione	€ 713.796,53	€ 523.162,10
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 29.984.364,87	€ 29.456.073,69
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	€ 1.582.112,60	€ 14.248,47
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	€ 141.817,02	€ 59.172,55
a	da società controllate	€ 0,00	€ 0,00
b	da società partecipate	€ 141.817,02	€ 59.172,55
c	da altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
20	Altri proventi finanziari	€ 5.968,29	€ 4,96
	Totale proventi finanziari	€ 147.785,31	€ 59.177,51
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	€ 1.425.070,12	€ 1.459.039,59
a	Interessi passivi	€ 1.425.070,12	€ 1.459.039,59
b	Altri oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri finanziari	€ 1.425.070,12	€ 1.459.039,59
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-€ 1.277.284,81	-€ 1.399.862,08
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00
23	Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE RETTIFICHE (D)	€ 0,00	€ 0,00
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	€ 532.682,53	€ 45.151,52
a	Proventi da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 332.682,53	€ 35.026,52
d	Plusvalenze patrimoniali	€ 200.000,00	€ 10.125,00
e	Altri proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale proventi straordinari	€ 532.682,53	€ 45.151,52
25	Oneri straordinari	€ 531.804,40	€ 193.986,62
a	Trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 179.516,57	€ 193.986,62
c	Minusvalenze patrimoniali	€ 352.287,83	€ 0,00
d	Altri oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri straordinari	€ 531.804,40	€ 193.986,62
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	€ 878,13	-€ 148.835,10
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	€ 305.705,92	-€ 1.534.448,71
26	Imposte (*)	€ 287.195,39	€ 274.704,82
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 18.510,53	-€ 1.809.153,53

	CONTO ECONOMICO	2024	2023
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	€ 15.917.696,77	€ 15.166.484,48
2	Proventi da fondi perequativi	€ 0,00	€ 0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	€ 16.403.269,39	€ 14.584.219,24
a	Proventi da trasferimenti correnti	€ 13.991.738,60	€ 11.731.845,51
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 2.411.530,79	€ 2.852.373,73
c	Contributi agli investimenti	€ 0,00	€ 0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 1.049.617,94	€ 967.422,51
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 1.025.962,63	€ 935.903,69
b	Ricavi della vendita di beni	€ 0,00	€ 0,00
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 23.655,31	€ 31.518,82
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0,00	€ 0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0,00	€ 0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	€ 336.904,73	€ 848.351,24
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	€ 33.707.488,83	€ 31.566.477,47
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 253.711,77	€ 234.658,61
10	Prestazioni di servizi	€ 5.433.379,65	€ 3.653.623,28
11	Utilizzo beni di terzi	€ 556.206,71	€ 433.440,40
12	Trasferimenti e contributi	€ 16.134.146,69	€ 14.890.718,52
a	Trasferimenti correnti	€ 15.612.158,95	€ 14.890.718,52
b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	€ 521.987,74	€ 0,00
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
13	Personale	€ 4.298.634,30	€ 4.952.056,03
14	Ammortamenti e svalutazioni	€ 4.979.573,87	€ 4.470.427,88
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	€ 911.011,48	€ 665.582,75
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 4.059.084,60	€ 3.788.144,42
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0,00	€ 0,00
d	Svalutazione dei crediti	€ 9.477,79	€ 16.700,71
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0,00	€ 0,00
16	Accantonamenti per rischi	€ 0,00	€ 0,00
17	Altri accantonamenti	€ 1.240.839,26	€ 635.643,62
18	Oneri diversi di gestione	€ 388.503,07	€ 713.796,53
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	€ 33.284.995,32	€ 29.984.364,87
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	€ 422.493,51	€ 1.582.112,60
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	€ 71.802,36	€ 141.817,02
a	da società controllate	€ 0,00	€ 0,00
b	da società partecipate	€ 71.802,36	€ 141.817,02
c	da altri soggetti	€ 0,00	€ 0,00
20	Altri proventi finanziari	€ 10.282,86	€ 5.968,29
	Totale proventi finanziari	€ 82.085,22	€ 147.785,31
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	€ 1.401.284,82	€ 1.425.070,12
a	Interessi passivi	€ 1.401.284,82	€ 1.425.070,12
b	Altri oneri finanziari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri finanziari	€ 1.401.284,82	€ 1.425.070,12
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-€ 1.319.199,60	-€ 1.277.284,81
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	€ 0,00	€ 0,00
23	Svalutazioni	€ 0,00	€ 0,00
	TOTALE RETTIFICHE (D)	€ 0,00	€ 0,00
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	€ 295.356,15	€ 532.682,53
a	Proventi da permessi di costruire	€ 0,00	€ 0,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 187.458,22	€ 332.682,53
d	Plusvalenze patrimoniali	€ 107.897,93	€ 200.000,00
e	Altri proventi straordinari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale proventi straordinari	€ 295.356,15	€ 532.682,53
25	Oneri straordinari	€ 19.023,16	€ 531.804,40
a	Trasferimenti in conto capitale	€ 0,00	€ 0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 19.023,16	€ 179.516,57
c	Minusvalenze patrimoniali	€ 0,00	€ 352.287,83
d	Altri oneri straordinari	€ 0,00	€ 0,00
	Totale oneri straordinari	€ 19.023,16	€ 531.804,40
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	€ 276.332,99	€ 878,13
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-€ 620.373,10	€ 305.705,92
26	Imposte (*)	€ 275.628,74	€ 287.195,39
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-€ 896.001,84	€ 18.510,53

3.12 Riconoscimento debiti fuoribilancio

Nel corso degli anni 2020-2021-2022-2023-2024, sono stati riconosciuti i seguenti debiti fuori bilancio:

	2020	2021	2022	2023	2024
Articolo 194 T.U.E.L:					
- lettera a) - sentenze esecutive			49.447,47	169.446,62	217.771,45
- lettera b) - copertura disavanzi					
- lettera c) - ricapitalizzazioni					
- lettera d) - procedure espropriative/occupazione d'urgenza					
- lettera e) - acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa			66.036,17		1.083.575,54
Totale			115.483,64	169.446,62	1.301.346,99

L'Ente ha provveduto nel corso del 2024 al riconoscimento e finanziamento di debiti fuori bilancio per euro 1.301.346,99 di cui euro 227.010,46 di parte corrente ed euro 1.074.336,53 in conto capitale. Detti atti sono stati trasmessi alla competente Procura della Sezione Regionale della Corte dei conti ai sensi dell'art. 23 Legge 289/2002, c. 5.

In sede di riaccertamento dei residui i dirigenti hanno rilasciato la dichiarazione circa l'assenza di debiti fuori bilancio al 31/12/2024.

Di seguito si evidenzia l'incidenza dei debiti fuori bilancio sulle entrate correnti nel corso degli anni:

Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022	Rendiconto 2023	Rendiconto 2024
-	-	115.483,64	169.446,62	1.301.346,99
Incidenza D.F.B. su entrate correnti				
22.796.025,39	22.139.904,54	27.170.006,56	28.861.889,05	31.378.043,26
0	0	0,43	0,59	4,15

3.13 Spesa per il personale

La riforma Delrio (Legge 56/2014) ha avuto un impatto significativo sulla spesa per il personale delle Province italiane, riducendo drasticamente le risorse umane e finanziarie a disposizione di questi enti.

Di seguito, si analizza l'evoluzione della spesa del personale nelle Province post-riforma, con particolare riferimento al contesto toscano e nazionale, integrando informazioni rilevanti.

Contesto della Riforma Delrio

La riforma Delrio ha trasformato le Province in enti di secondo livello, con funzioni ridotte e

organi eletti indirettamente, puntando a una razionalizzazione della spesa pubblica. Uno degli obiettivi principali era la riduzione dei costi, anche attraverso la diminuzione del personale e il trasferimento di funzioni (e relativi dipendenti) ad altri enti, come Regioni, Comuni o altre amministrazioni pubbliche. Tuttavia, la Corte Costituzionale (sentenza 137/2018) ha evidenziato che i fondi sottratti alle Province per le funzioni trasferite non sono stati adeguatamente riallocati agli enti subentranti, creando squilibri finanziari e organizzativi.

Evoluzione della Spesa per il Personale

La riforma, combinata con la Legge di Stabilità 2015, ha imposto una riduzione del 50% della dotazione organica delle Province.

Questo ha comportato un significativo calo del numero di dipendenti: la Provincia di Massa-Carrara è passata da 301 dipendenti nel 2014 a 112 nel 2024.

Nelle altre province toscane, la situazione è stata simile, con una contrazione delle risorse umane che ha limitato la capacità delle Province di gestire funzioni fondamentali come la manutenzione di strade e scuole.

Trasferimenti di Personale:

La riforma ha previsto la mobilità del personale ritenuto “eccedentario” verso Regioni, Comuni e altre amministrazioni pubbliche. Tuttavia, questi trasferimenti sono stati spesso privi di una guida chiara, generando incertezze e disparità di trattamento tra i dipendenti delle diverse Province.

Per i dipendenti delle Province delle città metropolitane (es. Torino, Milano, Firenze), il passaggio alle nuove strutture è stato più fluido, con la conservazione delle dotazioni organiche e dei rapporti di lavoro. Nelle altre Province, invece, molti dipendenti sono stati temporaneamente mantenuti per gestire funzioni residue, in attesa di una riallocazione definitiva.

La riduzione del personale ha compromesso la capacità delle Province di progettare e gestire interventi essenziali, come la manutenzione di strade e scuole.

In Toscana, il 72% dei cittadini e l'84% degli stakeholder hanno percepito un peggioramento dei servizi pubblici, attribuito in parte alla carenza di personale qualificato post-riforma.

A partire dal 2018, la Legge di Bilancio 2018 (art. 1, comma 845) ha autorizzato le Province a procedere con assunzioni a tempo indeterminato, segnando un significativo cambio di rotta rispetto alle restrizioni precedenti. Tuttavia, tale misura non si è rivelata sufficiente a colmare le carenze di personale, a causa della persistente mancanza di risorse finanziarie necessarie per

sostenere nuove assunzioni. Nel caso specifico della Provincia di Massa-Carrara, le assunzioni sono iniziate solo a partire dal 2019, ed esclusivamente in seguito a pensionamenti che hanno liberato le risorse economiche indispensabili per procedere.

La carenza di personale altamente qualificato rimane un problema, soprattutto per l'attuazione dei progetti PNRR, che richiedono competenze tecniche specifiche.

Nel 2023, il Testo Unificato depositato in Senato ha proposto misure per restituire alle Province risorse finanziarie adeguate e la possibilità di assumere personale qualificato, anche attraverso il ritorno all'elezione diretta degli organi provinciali per garantire maggiore stabilità e legittimazione.

La riforma Delrio non ha raggiunto gli obiettivi di risparmio attesi (solo 26 centesimi annui a cittadino, pari a 52 milioni di euro complessivi) e ha generato inefficienze, con una frammentazione delle competenze e una riduzione dei servizi essenziali.

La Corte Costituzionale ha confermato che l'appropriazione da parte dello Stato delle risorse provinciali ha violato il principio di corrispondenza tra funzioni e risorse (art. 119 Cost.).

L'UPI Toscana e nazionale spingono per una revisione della riforma, con il ripristino dell'elezione diretta e un rafforzamento delle funzioni provinciali, accompagnate da risorse finanziarie adeguate. La proposta di legge regionale toscana del 2025 mira a riaprire il confronto per ridefinire il ruolo delle Province, garantendo maggiore efficienza e prossimità ai cittadini.

Nella tabella che segue si rappresenta l'evoluzione del numero dei dipendenti di questa provincia dal 2014 al 2024 (dati del conto annuale)

ANNO	TOTALE dipendenti
2014	301
2015	262
2016	161
2017	157
2018	133
2019	124
2020	124
2021	121
2022	122
2023	115
2024	112

Il Rendiconto di Gestione dell'ultimo esercizio chiuso (2024) ha evidenziato una incidenza della spesa di personale, rapportata ai primi tre titoli delle entratecorrenti, del 15,67%.

3.14 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	2021	2022	2023	2024
Importo limite spesa art 1 c. 557 della Legge 296/2006 (media anni 2011/2013)	12.266.256	12.266.256	12.266.256	12.266.256
Importo spesa del personale calcolata ai sensi dell'art 1 c.557 della Legge 296/2006	4.776.225,82	4.956.079,90	4.941.541,63	5.014.087,06
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa del personale sulle spese correnti	24,9%	19,3%	18,8%	17,5%

3.15 Spesa del personale pro-capite

	2021	2022	2023	2024
spesa personale/ abitanti	25,16	26,30	26,34	26,82

3.16 Rapporto abitanti/dipendenti

	2021	2022	2023	2024
Abitanti/dipendenti	1.568,89	1.544,94	1.631,16	1.669,48

3.17 Rapporti di lavoro flessibile

Nel corso del mandato 2021/2024 sono stati attivati nell'Ente n. 2 rapporti di lavoro flessibile (a tempo pieno e determinato) e precisamente: 1 Dirigente ex art. 110, c. 1, D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i. e 1 Istruttore - Capo di Gabinetto - ai sensi dell'art. 90, D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.

3.18 Spesa per rapporti di lavoro flessibile

Per i rapporti di lavoro flessibile sopra detti è stata sostenuta nel corso del mandato 2021-2024 la spesa complessiva pari a € 286.567,00.

3.19 Limiti assunzionali aziende speciali e istituzioni

Presso questo Ente non sono presenti Aziende Speciali o Istituzioni.

3.20 Fondo risorse decentrate annualità 2021 – 2022 – 2023 – 2024. Contrattazione decentrata integrativa

Come già riportato nella relazione di fine mandato 2016-2020, i fondi per le risorse decentrate (FRD) delle Province toscane dal 2017 al 2020 sono stati soggetti a vincoli normativi che ne hanno limitato la consistenza, in particolare:

per il 2017 il fondo è stato costituito in base a :

- D.L. 78/2010, art. 9, comma 2-bis "*Decurtazione dei fondi per il trattamento accessorio dal 2015 in base alle riduzioni 2011-2014.*"
- Legge 208/2015, art. 1, comma 236 "*Limite al fondo 2016 pari a quello del 2015, ridotto proporzionalmente alla diminuzione del personale*"
- D.Lgs. 75/2017, art. 23, comma 2: ossia dal 2017, il fondo non poteva superare l'importo del 2016, con riduzione proporzionale al personale in servizio.

Per il 2018 il fondo è stato determinato secondo l'art. 67, comma 1, CCNL Funzioni Locali 21/5/2018, che ha escluso le risorse per le posizioni organizzative (retribuzione di posizione e risultato) dal fondo, trasferendole al bilancio dell'ente. L'importo del fondo 2018 è stato quindi decurtato di tali risorse rispetto al 2017.

Per il 2019-2022 i fondi sono stati costituiti seguendo le stesse regole del 2018, in linea con il CCNL 21/5/2018 e il Contratto Collettivo Integrativo 2019-2021 della Provincia di Massa-

Carrara (siglato il 6/11/2019), rispettando i vincoli normativi e adeguandosi alla riduzione del personale post-riforma Delrio.

I fondi 2023 e 2024 sono stati costituiti e utilizzati (oltre che ai sensi del CCNL 21/5/2018) ai sensi delle disposizioni del CCNL relativo al comparto delle Funzioni Locali, triennio 2019-2021, siglato il 16/11/2022, rispettando i vincoli normativi e adeguandosi alla riduzione del personale post-riforma Delrio.

Nella tabella seguente sono sinteticamente rappresentati i fondi anni 2021-2022-2023-2024.

Fondo risorse decentrate PERSONALE NON DIRIGENTE	2021	2022	2023	2024
Risorse stabili	862.692,90	863.408,16	921.009,87	935.088,42
Risorse variabili: Progettazione/Avvocatura//Somme di parte stabile non utilizzate l'anno precedente/Risparmi straordinario	69.900,85	51.537,62	104.498,63	88.165,59
Totale fondo tendenziale	932.593,75	914.945,78	1.025.508,50	1.023.254,01
Decurtazioni ex lege sulle risorse stabili del fondo	480.299,04	480.884,36	480.762,83	482.718,47
Totale FONDO sottoposto a certificazione (regolarmente rilasciata)	452.294,71	434.061,42	544.745,67	540.535,54
Percentuale Fondo su macroaggregato 01	10,20%	9,40%	11,70%	11,50%

3.21 Esternalizzazioni

L'Ente non ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6bis del D.Lgs165/2001 e dell'art.3, comma 30 della Legge 244/2007.

Parte 4 - Rilievi degli organismi esterni di controllo

Nel corso del quadriennio la Corte dei Conti ha inviato delle osservazioni a quanto trasmesso con i questionari dei revisori. A tali osservazioni la Provincia ha risposto nei tempi richiesti.

Nell'ambito del previsto controllo-monitoraggio, con deliberazione della Corte dei Conti Sezione Regionale di Controllo per la Toscana n. 61 del 12 gennaio 2023 è stata adottata pronuncia specifica di accertamento a seguito dell'esame dei rendiconti degli esercizi 2017, 2018 e 2019.

Questa Provincia ha ottemperato a quanto rilevato dalla Sezione Regionale con deliberazione del Consiglio Provinciale n. 19 del 28/04/2023, rideterminando i risultati di amministrazione per gli esercizi 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022, rideterminando il risultato di amministrazione dell'esercizio 2022 in un avanzo disponibile di € 294.353,64, nonché ha rideterminato i prospetti : Allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione ", Allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione " e Allegato a/3 "Elenco analitico delle risorse destinate agli investimenti nel risultato di amministrazione " relativi agli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022 .

L'organo di revisione non ha rilevato gravi irregolarità contabili.

In quanto precede è la relazione di fine mandato della Provincia di Massa-Carrara che sarà trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo per la Toscana e sarà pubblicata sul sito istituzionale.

Massa, 16 ottobre 2025

Il Presidente
Gianni Lorenzetti



L'organo di Revisione Economico Finanziario della Provincia di Massa-Carrara.

Dott.ssa Manuela Sodini - Presidente

Dott. Giovanni Farnocchia - componente

Dott. Gianni Bitossi - componente



Firmato digitalmente da:
Bitossi Gianni
Firmato il 23/10/2025 09:36
Seriale Certificato: 3731271
Valido dal 12/09/2025 al 12/09/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Documento firmato digitalmente



Giovanni
Farnocchia
23.10.2025
11:10:17
GMT+02:00



CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

il Collegio dei Revisori,

vista

-la relazione di fine mandato redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149;

ai sensi

-degli articoli 239 e 240 del TUEL,

ATTESTA

-che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. Dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 e che corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Il Collegio dei Revisori

Dott.ssa Manuela Sodini - Presidente



Firmato digitalmente da:
Sodini Manuela
Firmato il 22/10/2025 20:27
Seriale Certificato: 4855382
Valido dal 12/09/2025 al 12/09/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

Dott. Giovanni Farnocchia - componente

Giovanni
Farnocchia
23.10.2025
11:09:11
GMT+02:00



Dott. Gianni Bitossi - componente



Firmato digitalmente da:
Bitossi Gianni
Firmato il 23/10/2025 09:34
Seriale Certificato: 3731271
Valido dal 16/07/2024 al 16/07/2027
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA